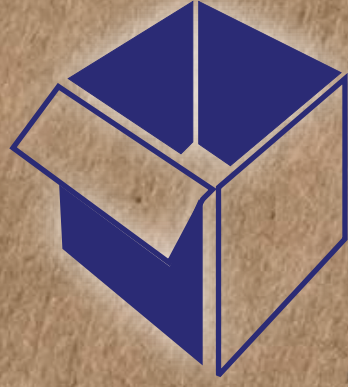




kaplamin

Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Sürdürülebilirlik Raporu 2025



*Kaynağını Koruyan,
Geleceği Taşıyan
Ambalaj Çözümleri.*



RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.

Maslak Office Building
Sümer Sokak, No 4, Kat 2
34485, Maslak
İstanbul, Turkey
T +90 212 370 0700
F +90 212 370 0849
www.rsmtr.com

**KAPLAMIN AMBALAJ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.'NİN
TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORUNA İLİŞKİN
BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU**

Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na,

Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a ve ilgili olduğu ölçüde Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler"e uygun olarak Şirket Yönetiminizce sunulan iklimle ilgili açıklamalarınız hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan İklimle İlgili Açıklamaların, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 (M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

İklimle İlgili Açıklamaların Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

İklimle İlgili Açıklamalar kapsamında fiziksel ve geçiş riskleri ve fırsatlarına ilişkin açıklamalar, varsayımlara dayalı senaryolardan türetilmektedir bu senaryoların şirket özeline indirgenmesi, gerçekleşmesi beklenen hususların olasılığı, zamanlaması ve etkilerinin ölçüm hassasiyetine bağlı olacağından ilgili senaryolar önemli ölçüde belirsizlik içermektedir.

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD
ASSURANCE | TAX | CONSULTING

RSM Turkey is a member of the RSM network and trades as RSM. RSM is the trading name used by the members of the RSM network. Each member of the RSM network is an independent accounting and consulting firm, which practices in its own right. The RSM network is not itself a separate legal entity in any jurisdiction.



Senaryolarda kullanılan iklim, enerji ve makroekonomik projeksiyonları için özellikle vade uzadıkça yeterli veri üzerinden modelleme yapılamaması ölçüm belirsizliğini arttırmaktadır.

Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında kullanılan yöntemler, halihazırda bilimsel olarak gelişmekte olan yaklaşımlara dayanmaktadır. Kurumsal ölçekte ölçümleme için standartlaştırılmış yöntemlerin sınırlı olması, emisyon verilerinde belirsizliğe yol açmaktadır.

İklim politikalarının ve düzenlemelerinin gelecekte nasıl şekilleneceğinin net olmaması ve uzun vadeli iklimle ilgili hedeflerin mevcut faaliyetlerle ilişkilendirilmesinin zor olması, açıklamalarda belirsizlik doğurmaktadır.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların İklimle İlgili Açıklamalar'a İlişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- İklimle İlgili Açıklamalar'ın Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarına ve ilgili sair mevzuata uygun olarak hazırlanması,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen İklimle İlgili Açıklamalar'ın hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,
- Sürdürülebilirlik raporlamasında gerçeğe uygun sunumu sağlayan yöntemlerin seçimi ve uygulanması; tam, doğru ve tarafsız olarak sunulması gerekli açıklamalara konu verilerin gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde kullanılması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılması,
- Şirket'in TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetimi.

Bağımsız Denetçinin İklimle İlgili Açıklamaların Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- İklimle İlgili Açıklamalar'ın hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında kanaat oluşturmak üzere sınırlı güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak sınırlı güvence sonucuna ulaşmak ve Şirket yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek,
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve İklimle İlgili Açıklamalar'ın hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürlerini yerine getirmek,
- İklimle İlgili Açıklamalar'ın önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürleri tasarlamak ve uygulamak.

Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konular





İçerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, İklimle İlgili Açıklamalar'ın kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan İklimle İlgili Açıklamalar hakkında sınırlı güvence sonucu bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına İklimle İlgili Açıklamalar'ın hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "*Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri*" ve İklimle İlgili Açıklamalar'da yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 "*Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri*" ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan "*Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar*"daki bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, "*Kalite Yönetim Standartları*" (KYS 1, KYS 2 ve BDS 220 (Revize)) hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve uzmanlardan oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Verdiğimiz sınırlı güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

İklimle İlgili Açıklamalar'da önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanmaktadır. İklimle İlgili Açıklamalara ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Şirket'in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait iklimle ilgili açıklamaların elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- İklimle ilgili açıklamaları değerlendirmek ve incelemek için Şirket'in iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- İklimle ilgili açıklamaların geçerli raporlama çerçevesine uygunluğunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.



- Sorgulamalar yoluyla, iklimle ilgili açıklamaların hazırlanmasıyla ilgili Şirket'in kontrol çevresi ve bilgi sistemleri hakkında kanaat edinilmiştir. Ancak, kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Şirket'in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket'in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Şirket'in veri toplama yöntemleri, kaynak veriler ve faaliyet sürecini değerlendirmek için saha ziyareti gerçekleştirilmiştir. Seçilen saha, Şirket'in faaliyeti içindeki büyüklüğü ve önemi dikkate alınarak belirlenmiştir. Prosedürlerimiz, süreçlerin anlaşılmasına yönelik olup bilgi sistemleri kontrollerinin veya operasyonel kontrollerin tasarımı ve işletim etkinliğine ilişkin testleri kapsamamaktadır.
- Şirket'in TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Bu sınırlı güvence denetimini yürütüp sonuçlandıran Özgür ÇEKİL'dir.

RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim Anonim Şirketi
Member of RSM International



İstanbul, 12.06.2026

Yönetişim
Strateji
Risk Yönetimi
Metrikler ve Hedefler

İçindekiler

Kaplamin Ambalaj Hakkında	7
Rapor Hakkında	8
Yönetim Kurulu Mesajı	9
Yönetişim	10
TSRS 1 27 a i Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Gözetimi	12
TSRS 1 27 a ii Yönetişim yapısının görev yetkinlikleri	14
TSRS 1 27 a iii Bilgilendirme Yapısı	15
TSRS 1 27 a iv Yönetişim çalışma prensipleri	16
TSRS 1 27 a v Performansın İzlenmesi	17
TSRS 1 27 b i Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların İzlenmesi	17
TSRS 1 27 b ii Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Gözetimi	17
Strateji	19
TSRS 2 10 - 12 İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar	20
TSRS 2 13 İş Modeli ve Değer Zinciri	21
TSRS 2 14 Strateji ve Karar Alma	23
Strateji ve Karar Alma Mekanizması	23
1. İş Modeli ve Kaynak Tahsisinde Mevcut ve Öngörülen Değişiklikler	24
2. Doğrudan ve Dolaylı Azaltım ve Adaptasyon Çabaları	24
3. Geçiş Planı ve Temel Varsayımlar	24
4. Hedefler ve Performans İzleme	24
5. Kaynak Sağlama	24
6. Önceki Dönem Planlarına İlişkin İlerleme	24
TSRS 2 15 21 Finansal Durum,Finansal Performans ve Nakit Akışları	25
TSRS 2 22 İklim Dirençliliği	27
Senaryo Analizi Kapsamı ve Seçilen Senaryolar	27
1.Düzenli Geçiş Senaryosu (≈1,5–2°C)	27
2. Gecikmeli Geçiş Senaryosu	27
3. Yüksek Fiziksel Risk Senaryosu (>3°C)	27
TSRS 2 23 Sektör Bazlı Uygulama Rehberleri	29
Bu çerçevede Kaplamin Ambalaj, TSRS 2 Madde 23 uyarınca sektörler-arası ve sektör bazlı metrik kategorilerine atıf yapmış, uygulanabilirlik değerlendirmesini gerçekleştirmiş ve ilgili açıklamaları bu değerlendirme doğrultusunda oluşturmuştur.	29
Risk Yönetimi	30
TSRS 1 44 Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenmesi, Değerlendirilmesi ve Yönetimi	32
Metrikler ve Hedefler	39
Sürdürülebilirlik ve Kaynak Kullanımı Metrikleri(Yoğunluk Bazlı)	40
TSRS Sektör Bazlı Metrikler	42

Yönetişim
Strateji
Risk Yönetimi
Metrikler ve Hedefler

Kaplamin Ambalaj Hakkında

Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. 1976 yılında ambalaj malzemeleri üretimi amacıyla kurulmuş olup ana faaliyet konusu oluklu mukavva ambalaj üretimi ve satışlarıdır. Şirket, üretim faaliyetlerini Türkiye’de bulunan tesislerinde yürütmekte ve ürünlerini ağırlıklı olarak yurt içi pazara sunmaktadır.

Şirket’in iş modeli; ham madde tedarikinden başlayarak oluklu mukavva üretimi, müşteri bazlı ambalaj çözümlerinin geliştirilmesi, üretim planlama ve kalite kontrol süreçleri ile dağıtım faaliyetlerini kapsayan entegre bir yapı çerçevesinde yürütülmektedir. Şirket, müşteri odaklı üretim yaklaşımı, operasyonel verimlilik ve kalite standartlarına uyum prensipleri doğrultusunda faaliyet göstermektedir.

Şirket, 1976 yılında polistren ve kağıt laminasyonu alanında üretim yapmak üzere çok ortaklı bir yapı ile kurulmuş; 1981 yılında Çukurova Holding Grubu’nun ortaklığa katılması ile birlikte sermaye yapısı güçlenmiş ve yatırım kapasitesi artırılmıştır. 1983 yılında alınan yatırım kararı doğrultusunda oluklu mukavva ambalaj üretimine yönelik tesis yatırımları başlatılmış ve 1984 yılı itibarıyla ticari üretime geçilerek ana faaliyet alanı belirginleşmiştir.

1992 yılında İsveç merkezli SCA Packaging ile kurulan ortaklık kapsamında uluslararası kalite standartları, süreç yönetimi uygulamaları ve üretim otomasyonu Şirket operasyonlarına entegre edilmiştir. 1995 yılında Şirket paylarının Borsa İstanbul’da işlem görmeye başlaması ile birlikte kurumsal yönetim uygulamaları, iç kontrol sistemleri ve finansal raporlama altyapısı güçlendirilmiştir.

2012 yılında ortaklık yapısındaki değişim sonucunda SCA Packaging hisseleri DS Smith tarafından devralınmış; bu dönem operasyonel verimlilik, teknoloji entegrasyonu ve uluslararası uygulamalara uyum açısından önemli bir gelişim süreci olmuştur. 2015 yılında Çukurova Holding’in Şirket sermayesinin tamamına sahip olması ile birlikte stratejik karar alma süreçlerinde daha bütüncül ve yerel odaklı bir yapı benimsenmiştir.

2025 yılında gerçekleşen pay devri sonrasında 31.12.2024 ve 31.12.2025 itibarı ile oluşan Şirket’in ortaklık yapısı aşağıda belirtilmiştir.

Tablo 1. Ortaklık Yapısı (2024 ve 2025 Karşılaştırmalı)

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı TL	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı TL
Feridun Geçgel	20,73	4.145.865	--	--
Enver Geçgel	20,73	4.145.865	--	--
Rıza Kandemir	17,52	3.503.772	--	--
Ahmet Zorlu	17,24	3.448.214	--	--
Ral Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	6,47	1.293.958	--	--
Sinai ve Mali Yatırımlar Holding A.Ş.	--	--	45,44	9.088.081
Borak S.A.	--	--	29,22	5.844.079
Endüstri Holding A.Ş.	--	--	3,14	627.968
Diğer	0,26	51.595	5,15	1.030.124
BIST’te halka arz edilen	17,05	3.410.731	17,05	3.409.748
Toplam Sermaye	100	20.000.000	100	20.000.000

Bu yeni dönem; uzun vadeli yatırım perspektifi, kurumsal kapasitenin güçlendirilmesi ve sürdürülebilir büyüme hedeflerinin desteklenmesi açısından stratejik bir dönüşüm niteliği taşımaktadır.

Kaplamin Ambalaj, geçmişten bugüne sermaye yapısındaki değişimler, uluslararası ortaklık deneyimleri ve halka açık şirket statüsü ile kurumsal yönetim altyapısını geliştirmiş; üretim kapasitesi, teknoloji entegrasyonu ve süreç yönetimi uygulamaları ile sektördeki konumunu güçlendirmiştir.

Yönetişim
Strateji
Risk Yönetimi
Metrikler ve Hedefler

Rapor Hakkında

Bu rapor, Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ’nin ve bağlı ortaklığının 2025 yılına ait işletmenin gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek iklimle ilgili açıklamaları ve bu kapsamdaki stratejini, risk yönetimini, metrik ve hedefleri ile yönetim yaklaşımını; karşılaştırmalı olarak kamuoyuyla şeffaf bir şekilde paylaşmak amacıyla hazırlanmıştır.

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (“TSRS”) çerçevesinde, TSRS 1 *Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler* ve *TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar* standartlarına uygun olarak yapılandırılmıştır.

Raporlama kapsamı, Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve bağlı ortaklığının 1 Ocak – 31 Aralık 2025 tarihleri arasındaki yıllık raporlama dönemine dayanmaktadır. Sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalar, TSRS 1 kapsamında tanımlanan önemlilik ilkesi ile veri uygunluğu, mevcut beceri, yetenek ve kaynaklar ölçüsünde ele alınmıştır. Rapor, aynı döneme ait finansal raporla paralel şekilde hazırlanmış olup, birlikte değerlendirilmesi tavsiye edilmektedir.

TSRS kapsamında hazırlanan bu rapor, ilgili finansal tabloların kamuya açıklanmasının ardından yayımlanmakta ve kamuoyuyla paylaşılmaktadır. Rapor içerisinde yer alan tüm finansal bilgiler ve rakamlar Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.

Sera gazı hesaplamalarına ilişkin kapsam 3 veri seti açıklanmamıştır. Bu doğrultuda TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı’nın Geçici 3. Maddesi uyarınca tanınan geçiş muafiyetlerinden yararlanılmıştır. Bu doğrultuda, 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete ‘de yayımlanan 21634 sayılı KGK Kurul Kararının Geçici Madde 3 ve 30 Aralık 2025 tarihli kurul kararına uygun olarak TSRS 1 E4, E5 ve E6(b) maddesi kapsamında tanınan geçiş muafiyetlerinden yararlanılmıştır.

Raporda sunulan veriler; şirketin iç kontrol sistemleri, ilgili birimlerin kayıtları ve doğrulanabilir kurumsal kaynaklar üzerinden derlenmiş; hesaplama yöntemleri ise ilgili ulusal ve uluslararası teknik standartlar ve tanınmış metodolojiler temel alınarak yapılandırılmıştır. TSRS’yle uyumlu olarak hazırlanan bu rapor, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 5 Eylül 2024 tarihli ve 32653 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları doğrultusunda zorunlu tutulan sürdürülebilirlik güvence denetimi kapsamında bağımsız denetim kuruluşu tarafından GDS 3000 *Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri* ve *GDS 3410 Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri* standartları kapsamında sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuştur.

Rapor içeriğinde yer alan bazı açıklamalar, geçmiş dönem performansının yanı sıra geleceğe yönelik öngörüler de içermektedir. Bu tür öngörüler; mevcut varsayımlar, kaynaklar, stratejik planlamalar ve piyasa koşulları temelinde oluşturulmuştur ve gerçekleşebilecek dış kaynaklı gelişmelere bağlı olarak farklılık gösterebilir.

Raporla ilgili her türlü görüş, değerlendirme ve geri bildirim surdurulebilirlik@kaplaminambalaj.com aracılığıyla paylaşılabılır.

Yönetişim
Strateji
Risk Yönetimi
Metrikler ve Hedefler

Yönetim Kurulu Mesajı

Yarım Asırlık Tecrübeyle Sürdürülebilir Değer Yaratmak

1976 yılında çok ortaklı bir girişim olarak kurulan Kaplamin Ambalaj, ambalaj sektöründe yarım asrı aşan tecrübesiyle bugün yalnızca güçlü bir üretici değil; sürdürülebilir ambalaj tasarımı, kalite ve güven ilkelerini kurumsal kültürünün merkezine yerleştirmiş köklü bir sanayi kuruluşudur. Geçmişten bugüne uzanan bu yolculuk, şirketimizin değişen küresel koşullar karşısında dayanıklılığını artıran ve uzun vadeli değer yaratma anlayışını şekillendiren en önemli gücümüz olmuştur.

İklim değişikliği, doğal kaynakların sınırlılığı ve enerjiye erişim konularındaki belirsizlikler; ambalaj sektörünü köklü bir dönüşüme zorlamaktadır. Kaplamin Ambalaj olarak bu dönüşümü bir risk alanı olmanın ötesinde, sürdürülebilirlik temelli bir rekabet avantajı olarak görüyoruz. Çevresel, sosyal ve yönetim yaklaşımımız; yalnızca bugünün gerekliliklerine değil, geleceğin sorumluluklarına da yanıt vermeyi amaçlamaktadır.

Bu anlayış doğrultusunda geliştirdiğimiz sürdürülebilir ambalaj tasarımlarımız, ürün yaşam döngüsü boyunca çevresel etkileri minimize edecek şekilde kurgulanmakta; %100 geri dönüştürülebilir ambalaj çözümleri ile döngüsel ekonomi yaklaşımını desteklemektedir. Tasarımdan üretime uzanan tüm süreçlerde, malzeme verimliliği ve kaynak kullanımının optimize edilmesi temel önceliklerimiz arasındadır.

Yıllık 80.000 ton üretim kapasitemiz ve 50.000 m²’lik üretim tesisimizde, tarım ve gıdadan ağır sanayiye kadar geniş bir müşteri portföyüne hizmet sunarken; üretim süreçlerimizi enerji verimliliği, doğal kaynakların etkin kullanımı ve çevresel etkilerin azaltılması ilkeleri doğrultusunda yönetiyoruz. Enerji tüketimi, ham madde kullanımı ve atık yönetimi performansımız düzenli olarak ölçülmekte, izlenmekte ve sürekli iyileştirme yaklaşımıyla karar alma süreçlerimize entegre edilmektedir.

İklimle bağlantılı risklerin yönetiminde, kurumsal karbon ayak izimizin hesaplanması ve izlenmesi kritik bir araç olarak ele alınmaktadır. Aynı zamanda, müşteri beklentileri ve düzenleyici gereklilikler doğrultusunda ürün karbon ayak izi çalışmalarını, sürdürülebilir ambalaj çözümlerimizin ayrılmaz bir parçası olarak değerlendirmekteyiz. Bu yaklaşım, müşterilerimize yalnızca fonksiyonel değil; çevresel etkileri ölçülebilir ve karşılaştırılabilir ambalaj çözümleri sunmamızı mümkün kılmaktadır.

Geniş teknik altyapımız, farklı dalga tiplerinde üretim kabiliyetimiz ve ağır sanayiye yönelik heavy-duty ambalaj çözümlerimiz; dayanıklılık ile kaynak verimliliğini bir arada sunan sürdürülebilir ürün tasarımı anlayışımızı desteklemektedir. Kalite, çevre, iş sağlığı ve güvenliği ile enerji yönetimi alanlarında uyguladığımız ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001 ve ISO 50001 standartları ile BRC Packaging AA Grade sertifikamız, risklerin sistematik biçimde yönetilmesini sağlayan kurumsal altyapımızın temelini oluşturmaktadır.

Sürdürülebilirliği; yalnızca çevresel bir sorumluluk değil, uzun vadeli finansal performansın, operasyonel verimliliğin ve kurumsal itibarın güvencesi olarak görüyoruz.

FSC® Orman Yönetim Sertifikamız, sorumlu ham madde temini ve sürdürülebilir tedarik zinciri yaklaşımımıza olan bağlılığımızın açık bir göstergesidir.

Bu dönüşümün merkezinde, eğitimlerle sürekli gelişen insan kaynağımız yer almaktadır. Deneyimin ve kurumsal bilginin kuşaklar arası aktarımı sayesinde Kaplamin Ambalaj, sektörde yalnızca bir üretici değil; bilgi, deneyim ve sürdürülebilirlik bilinci yaratan bir “sektör okulu” olarak konumlanmaktadır.

Bu rapor; Kaplamin Ambalaj’ın çevresel, sosyal ve yönetim performansını, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS 1 ve TSRS 2) çerçevesinde, şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda paydaşlarımızla paylaşmak amacıyla hazırlanmıştır. Yarım asırlık tecrübemizden aldığımız güçle; karbon etkisini yöneten, kaynakları verimli kullanan ve sürdürülebilir ambalaj çözümleriyle geleceğe değer katan bir organizasyon olarak yolumuza kararlılıkla devam ediyoruz.

Yönetişim



Yönetişim
Strateji
Risk Yönetimi
Metrikler ve Hedefler

TSRS 1 27 a i Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Gözetimi

Kaplamin Ambalaj Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların izlenmesi, yönetilmesi ve denetlemesinden nihai olarak sorumludur. Sürdürülebilirlik bağlantılı risk ve fırsatların onaylanması, sürdürülebilirlik yatırımlarının finansal planlamaya dahil edilmesi ve stratejik planlamanın yapılması Yönetim Kurulu’nun resmi yetki ve sorumluluk alanı içindedir. Bu gözetim süreci, Riskin Erken Saptanması Komitesi ile desteklenerek; şirketin geleceğini etkileyebilecek sürdürülebilirlik odaklı risklerin erkenden tespit edilmesi ve bu risklerin yönetim politikalarına entegre edilmesi sağlanır.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimi ile stratejik kararların operasyonel süreçlere entegrasyonu, Genel Müdür liderliğinde yapılandırılan Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığıyla yürütülmektedir. Komite, şirketin sürdürülebilirlik yönetim yapısının uluslararası raporlama standartları ve mevzuat gereklilikleri ile uyumlandırılması, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlarının değerlendirilmesi, hedeflerin belirlenmesi ve alt komitelerden gelen veri setlerinin doğruluğunun denetlenmesinden sorumludur.

Sürdürülebilirlik komitelerinin lideri konumunda olan Komite’nin bu sorumluluğu, “Gelişen Dünya”, “Koruyan Dünya”, ve “Çalışan Dünya” olarak adlandırılan üç uzmanlık alanına bölünen alt komitelerce desteklenmektedir. 2022 yılında oluşturulan komite ve ekip yapıları, Ekim 2025 tarihinde TSRS gereklilikleri kapsamında gözden geçirilmiş ve güncellenmiştir.

- **Gelişen Dünya Komitesi:** Muhasebe Müdürü liderliğinde faaliyet gösteren komite; yönetim süreçleri, Ar-Ge, stratejik yatırımlar ve tedarik zinciri yönetiminden sorumludur. Komite, sürdürülebilirlik odaklı risk ve fırsat değerlendirmelerini yaparak stratejik yönlendirmeler sağlar. Mevcut yapıda yer alan Ürün Güvenliği ve Etik Kurulu’na ek olarak; 2026 yılında devreye giren Tedarik Zinciri Kurulu ile İş Sürekliliği ve Risk Yönetimi Kurulu, bu komitenin çatısı altında operasyonel çalışmalarını yürütmektedir.
- **Koruyan Dünya Komitesi:** Teknik Müdür liderliğinde çalışmalarını yürüten komite, işletmenin çevresel performansının gözetiminden sorumludur. Görev kapsamı; iklim değişikliği, atık yönetimi, enerji ve su verimliliği gibi kritik çevresel parametrelerin izlenmesini ve raporlanmasını içerir. Komite bünyesinde yer alan ve 2025 yılında Çevre Kurulu ismiyle faaliyetlerini sürdüren Çevre Kurulu ile Enerji Kurulu, teknik verilerin toplanması ve iyileştirme projelerinin yürütülmesinde aktif rol almaktadır.2026 yılı itibari ile çevre kurulunun ismi Çevre ve İklim Değişikliği Kurulu olarak değiştirilmiştir.
- **Çalışan Dünya Komitesi:** İnsan Kaynakları Müdürü liderliğinde yapılandırılan komite, sosyal sürdürülebilirlik konularının yönetiminden sorumludur. Komite; iş sağlığı ve güvenliği, sosyal uygunluk, etik davranış kuralları ve çalışan ilişkilerini koordine eder. Sosyal Uygunluk Kurulu ve İSG Kurulu aracılığıyla operasyonel riskler izlenmekte, sosyal sorumluluk projeleri ve çalışan memnuniyeti hedefleri bu kurul yapıları üzerinden takip edilerek düzenli raporlanmaktadır.

Aşağıda, Kaplamin Ambalaj’ın sürdürülebilirlik yönetişimi kapsamında Ekim 2025 tarihinde güncellenen ve bu tarihten itibaren geçerliliğini koruyan organizasyonel şeması sunulmaktadır.



Şekil 1. Organizasyon Şeması

Yönetişim
Strateji
Risk Yönetimi
Metrikler ve Hedefler

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimine ilişkin sorumluluklar; Sürdürülebilirlik Komite Görev Tanımları ve Sürdürülebilirlik Prosedürü ile kurumsal düzeyde tanımlanmış ve yönetim çerçevesi netleştirilmiştir. Söz konusu sorumluluklar halihazırda ilgili komite ve kurul üyelerinin kurumsal rollerine bağlı görev tanımları üzerinden yürütülmektedir. 2026 itibari ile oluşturulan yeni iki kurula ait(Tedarik Zinciri Kurulu,İş Sürekliliği ve Risk Yönetimi Kurulu) görev tanımları oluşturulmuş olup,2026 yılı itibari ile devreye alınacaktır

Yönetişim yapısının sürekli iyileştirilmesi ve stratejik hedeflerle tam uyumun sağlanması amacıyla; tespit edilen sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskler ile fırsatlar dikkate alınarak, bu alanlarda sorumluluk taşıyan ilgili kişilerin bireysel görev, yetki ve iş tanımlarının bir sonraki raporlama döneminden önce gözden geçirilmesi ve güncellenmesi planlanmaktadır.

Kaplamin Ambalaj bünyesinde, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı olarak tanımlanan her bir stratejik risk alanına yönelik ayrı politika dokümanları oluşturulmuştur. Söz konusu politikalar; kurumsal yönetim süreçleri uyarınca yürürlüğe alınmadan ve kamuya açıklanmadan önce Yönetim Kurulu onayına sunulmaktadır. Onay sürecini takiben güncel politikalar, şeffaflık ilkesi gereği Kaplamin Ambalaj kurumsal web sitesi aracılığıyla dış paydaşların erişimine açılmakta ve tüm çalışanlara duyurulmaktadır.

Yönetişim yapısının sürekliliğini sağlamak adına; tüm sürdürülebilirlik politikaları, ilgili komitelerin sorumluluğu altında yılda bir kez düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Değişen koşullar veya stratejik ihtiyaçlar doğrultusunda revizyon gerektiren durumlar, üst yönetimin onayı ile güncellenerek yürürlüğe alınmaktadır. Güncel kayıtların takibi ve arşivlenmesi, entegre yönetim sistemi kapsamında yer alan Dokümanite Edilmiş Bilgi Prosedürü çerçevesinde yürütülmekte, böylece bilginin doğruluğu ve erişilebilirliği güvence altına alınmaktadır.

İlgili politikalara aşağıda yer verilmiştir. İklim dışında kalan konulardaki strateji ve risk ile fırsatlara yönelik politikalar önümüzdeki raporlama döneminden itibaren detayları ile ele alınmaya başlanacaktır.

Çevresel	Sosyal	Yönetişim
Atık Yönetimi Politikası	Çocuk İşçiliği ile Mücadele Politikası	Ar-Ge Politikası
Biyçeşitlilik Politikası	Eşitlik, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Politikası	Ekonomik Kalkınmaya Katkı Politikası
Enerji Yönetim Politikası	İnsan Kaynakları Politikası	Küresel Hedeflere Uyumluluk Politikası
Geri Dönüşüm ve Döngüsel Ekonomi Politikası	Kurumsal Sosyal Sorumluluk Politikası	Müşteri Sağlığı ve Güvenliği Politikası
Su Yönetimi Politikası	Toplumsal Gelişime Destek Politikası	Müşteri Memnuniyeti Politikası
İklim Değişikliği ve Çevresel Sürdürülebilirlik Politikası	Ücretlendirme Politikası	Yatırım Ana Politikası
	Yetenek Yönetimi Politikası	Tedarik Zinciri Politikası
	Bağış ve Yardım Politikası	Sürdürülebilirlik Politikası
	İnsan Hakları Politikası	Sorumlu Kaynak Tüketimi Politikası
	Sosyal Uygunluk Politikası	Fikri Mülkiyet Politikası
	İSG Politikası	Çatışma Mineralleri Politikası
		Bilgi Güvenliği Politikası

Tablo 2 Politikalar (2024 ve 2025)

Bu yapı sayesinde Kaplamin Ambalaj’da sürdürülebilirlik yönetişimi; üst düzeyde sahiplenilen, operasyonel düzeyde görevleri net tanımlanmış ve politika temelli iç kontrol mekanizmalarıyla desteklenen bütüncül bir sistem olarak yürütülmektedir.

Yönetişim
Strateji
Risk Yönetimi
Metrikler ve Hedefler

TSRS 1 27 a ii Yönetişim yapısının görev yetkinlikleri

Kaplamin Ambalaj Yönetim Kurulu ve bünyesindeki sürdürülebilirlik komite üyeleri; sürdürülebilirlik ile iklimle bağlantılı risk ve fırsatların yönetimine ilişkin sorumluluk alanları çerçevesinde, sahip oldukları mesleki tecrübe ve teknik uzmanlıklar doğrultusunda görevlendirilmiştir. Bu yapı, sürdürülebilirlik konularının stratejik ve operasyonel düzeyde etkin bir şekilde ele alınmasını amaçlamaktadır.

2025 yılı içerisinde gerçekleştirilen yönetim değişikliği sonrasında, ‘Yıldız Komitesi’ olarak adlandırılan ana komitenin adı ‘Sürdürülebilirlik Komitesi’ olarak değiştirilmiştir. Aynı süreçte ‘Koruyan Yıldız’, ‘Gelişen Yıldız’ ve ‘Çalışan Yıldız’ komitelerinin adları sırasıyla ‘Koruyan Dünya’, ‘Gelişen Dünya’ ve ‘Çalışan Dünya’ olarak güncellenmiştir.

Söz konusu üyelerin yetkinlikleri; sektör bilgisi, risk yönetimi tecrübesi, finansal ve operasyonel süreçlere hâkimiyetleri ile çevresel ve sosyal konulara ilişkin bilgi düzeyleri dikkate alınarak değerlendirilmiştir. Sürdürülebilirlik süreçlerinin icrasından sorumlu ekiplerin deneyim ve bilgi birikimi, oluşturulan yetkinlik matrisi aracılığıyla dokümente edilerek kayıt altına alınmıştır. Bu matris, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin belirlenmesi, izlenmesi, finansal etkilerinin değerlendirilmesi ve raporlama süreçlerinin etkin şekilde yürütülmesine yönelik kurumsal kapasitenin sistematik olarak analiz edilmesini sağlamaktadır.

Bu kapsamda yetkinlik değerlendirmesi; liderlik ve karar alma, strateji geliştirme, risk yönetimi ve uyum, finansal ve yatırım analizi, inovasyon ve süreç iyileştirme, veri analizi ve raporlama, sürdürülebilirlik politika ve mevzuat bilgisi, kalite yönetim sistemleri bilgisi ve uygulama deneyimi, çevresel sürdürülebilirlik ve yaşam döngüsü yaklaşımı bilgisi, enerji yönetimi ve kaynak verimliliği uygulamaları, iş sağlığı ve güvenliği yönetimi, sosyal uygunluk ve etik tedarik zinciri uygulamaları, paydaş yönetimi ve iletişimi ile iş birliği ve takım çalışması başlıkları altında gerçekleştirilmiştir.

Yapılan değerlendirme sonucunda, Sürdürülebilirlik Komitesi ile birlikte “Gelişen Dünya”, “Koruyan Dünya” ve “Çalışan Dünya” komitelerinde yer alan üyelerin yetkinliklerinin birbirini tamamlayıcı nitelikte olduğu ve sürdürülebilirlik ile iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimi için gerekli teknik, operasyonel ve yönetsel kapasitenin komite yapıları içerisinde dengeli şekilde temsil edildiği tespit edilmiştir.

Yönetim Kurulu, ilgili komiteler ve sürdürülebilirlik ekiplerinin yetkinlikleri; mevcut görev ve sorumluluklar, sektörel deneyim, teknik bilgi düzeyi ve karar alma süreçlerine katkı sağlama kapasitesi dikkate alınarak değerlendirilmiş olup, mevcut yapının tanımlanan risk ve fırsatların etkin şekilde izlenmesi ve yönetilmesi açısından yeterli olduğu sonucuna ulaşılmıştır.

Şirket tarafından tespit edilecek ve uygun görülecek ihtiyaç alanlarına yönelik eğitim ve yetkinlik geliştirme çalışmalarının planlanması öngörülmektedir.

Yetkinlikler ve gelişim alanlarına ilişkin değerlendirmeler en az yılda bir kez olarak gözden geçirilmekte olup, Kaplamin Ambalaj bu süreçte sürekli iyileştirme yaklaşımını benimsemektedir.

Aşağıda, sürdürülebilirlik yönetiminde görev alan komite üyelerine ilişkin yetkinlik dağılımını gösteren özet yetkinlik matrisi sunulmaktadır:

Yetkinlik Alanı	Açıklama	Kapsam
Liderlik ve Karar Alma	Stratejik yönlendirme ve karar süreçlerine katkı	Tüm komiteler
Strateji Geliştirme	Sürdürülebilirlik stratejisinin oluşturulması ve entegrasyonu	Üst yönetim ve komite liderleri
Risk Yönetimi ve Uyum	İklim ve sürdürülebilirlik risklerinin belirlenmesi ve yönetimi	Tüm komiteler
Finansal ve Yatırım Analizi	Risklerin finansal etkilerinin değerlendirilmesi	Sürdürülebilirlik ve Gelişen Dünya Komitesi
İnovasyon ve Süreç İyileştirme	Operasyonel verimlilik ve sürdürülebilir üretim uygulamaları	Koruyan Dünya Komitesi
Veri Analizi ve Raporlama	TSRS uyumlu veri yönetimi ve raporlama süreçleri	Tüm komiteler
Sürdürülebilirlik Mevzuat Bilgisi	TSRS ve ilgili düzenlemelere uyum	Sürdürülebilirlik Komitesi
Kalite Yönetimi	Üretim ve kalite süreçlerinin yönetimi	Koruyan Dünya Komitesi
Çevresel Sürdürülebilirlik	Emisyon, enerji ve kaynak yönetimi	Koruyan Dünya Komitesi
İş Sağlığı ve Güvenliği	İş güvenliği süreçlerinin yönetimi	Çalışan Dünya Komitesi
Sosyal Uygunluk	Çalışan hakları ve etik tedarik zinciri	Çalışan Dünya Komitesi
Paydaş Yönetimi ve İletişimi	İç ve dış paydaşlarla etkileşim	Tüm komiteler
İş Birliği ve Takım Çalışması	Komiteler arası koordinasyon	Tüm komiteler

Tablo 3. Komite Yetkinlik Alanları

Yönetişim
Strateji
Risk Yönetimi
Metrikler ve Hedefler

TSRS 1 27 a iii Bilgilendirme Yapısı

Kaplamin Ambalaj’da sürdürülebilirlik konularına ilişkin bilgilendirme süreçleri, hiyerarşik bir yönetim

yapısı içerisinde yürütülmekte olup bilgi akışı stratejik ve operasyonel düzeyde düzenli olarak sağlanmaktadır. Bu kapsamda; Riskin Erken Saptanması Komitesi iki ayda bir, Sürdürülebilirlik Komitesi ve ilgili sürdürülebilirlik kurulları ise yılda dört kez toplanarak sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili performansı düzenli olarak gözden geçirmektedir.

Değişen yönetim yapısı gereği 2024 yılında sürdürülebilirlik yönetim yapısında bulunmayan Riskin Erken Saptanması komitesi, 2025 yılı Ekim ayı itibarıyla sürdürülebilirlik yönetim yapısına dahil edilmiştir. Komite, ilgili mevzuat ve yasal yükümlülükler çerçevesinde görev ve sorumluluklarını yerine getirmekte olup, toplantı sıklığını bu çerçevede belirlemektedir. Gerçekleştirilen toplantılar aracılığıyla risklerin erken tespiti, değerlendirilmesi ve yönetimine yönelik süreçler düzenli olarak izlenmekte ve raporlanmaktadır.

Söz konusu komite ve kurullar tarafından belirlenen sürdürülebilirlik stratejileri ile ilerleme raporları, yılda iki kez Yönetim Kurulu’na sunulmaktadır.

Sürdürülebilirlik yönetim yapısı kapsamında 2024 yılında olduğu gibi 2025 yılında da devam eden birimler, sorumlulukları ve toplantı periyotları aşağıdaki tabloda detaylandırılmıştır.

Organizasyonel Yapı	Sorumluluk Kapsamı	Toplanma Sıklığı	Üyeler
Yönetim Kurulu	- Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili vizyonu, stratejiyi, riskleri ve fırsatları onaylar. - Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili politikaları ve çerçeveleri onaylar. Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili yatırımları onaylar. - Komitelerden gelen sürdürülebilirlik raporlarını değerlendirmek ve gerekli aksiyonları almak. - Paydaşların beklentilerini dikkate alarak karar alma süreçlerinde şeffaflığı sağlamak.	Yılda 2 Kez	Yönetim Kurulu
Riskin Erken Saptanması Komitesi	- Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken tespisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapılması, - Yönetimsel risk ve zafiyet oluşturabilecek alanların tespit edilmesi ve eksikliklerin giderilmesi konusundaki planlar hakkında yönetimin ve ilgili tarafların görüşlerinin alınması, - Yönetim Kurulu’na düzenli raporlama yapmak - Sürdürülebilirlik Komitesi, İç Denetim ve ilgili alt kurullarla koordinasyon sağlamak - Risk yönetim sistemlerinin en az yılda bir kez gözden geçirilmesi. - SPK düzenlemeleri ve Türk Ticaret Kanunu ile komiteye verilen/verilecek diğer görevleri yerine getirmek.	Yılda 6 Kez	Riskin erken Saptanması Kurulu Üyeleri
Sürdürülebilirlik Komitesi	- Sürdürülebilirlik komitelerinin lideri konumundadır. Genel Müdür liderliğinde şirket yöneticilerinden oluşur. - Organizasyonun sürdürülebilirlik yönetim yapısını oluşturmak ve sorumlulukları netleştirmek. - Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili riskleri ve fırsatları değerlendirir, Yönetim Kurulu onayına sunar. - Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili politika ve çerçeveleri geliştirir, Yönetim Kurulu onayına sunar. - Sürdürülebilirlik ve iklim geçiş planlarını, hedeflerini, projelerini onaylar ve yatırım projelerini Yönetim Kurulu’nun onayına sunar. - Yönetişim kapsamında organizasyon yapısını oluşturur, yönetim kurulunun onayına sunar. Politikaların oluşturulması, onaylanması, hedeflerin oluşturulması ve takibi süreçlerini yönetir. - Alt Sürdürülebilirlik komitelerden gelen verileri değerlendirir, raporları inceleyerek gerekli planlamaları yapar ve Yönetim Kurulu ile paylaşır. - Raporlama süreçlerine ilişkin iç kontrol ve veri doğruluk mekanizmalarını denetler.	Yılda 4 Kez	- Genel Müdür - Fabrika Müdürü - Teknik Müdür - Muhasebe Müdürü - Prigo İşletme Müdürü

 kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Yönetişim
Strateji
Risk Yönetimi
Metrikler ve Hedefler

Organizasyonel Yapı	Sorumluluk Kapsamı	Toplanma Sıklığı	Üyeler
Gelişen Dünya Komitesi	- Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili riskleri ve fırsatları etik, ürün güvenliği, tedarik zinciri ve iş sürekliliği/Risk yönetimi kapsamında çalışarak Sürdürülebilirlik Komitesine raporlar. - Çalışma gruplarını kurar ve koordine eder. - Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğinin etik, ürün güvenliği, tedarik zinciri ve iş sürekliliği/Risk yönetimi kapsamında hedeflerini belirler, ilerlemeyi takip eder ve düzenli olarak raporlar. - Hedeflere ulaşmak için başlatılan proje uygulamalarını takip eder. - Şirketlerin iç ve dış paydaşlarında sürdürülebilirlik bilincinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar planlar	Yılda 4 Kez	Gelişen Dünya Komite Üyeleri - Etik Kurulu Ekip Üyeleri - Ürün Güvenliği Ekip Üyeleri - Tedarik Zinciri Ekip Üyeleri - İş Sürekliliği/Risk Yönetimi Ekip Üyeleri
Koruyan Dünya Komitesi	- Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili riskleri ve fırsatları Çevre-İklim Değişikliği ve Enerji yönetimi kapsamında çalışarak Sürdürülebilirlik Komitesine raporlar. - Çalışma gruplarını kurar ve koordine eder. - Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğinin Çevre-İklim Değişikliği ve Enerji yönetimi kapsamında hedeflerini belirler, ilerlemeyi takip eder ve düzenli olarak raporlar. - Hedeflere ulaşmak için başlatılan proje uygulamalarını takip eder.	Yılda 4 Kez	Koruyan Dünya Komite Üyeleri - Çevre ve İklim Değişikliği Ekip Üyeleri - Enerji Ekip Üyeleri
Çalışan Dünya Komitesi	- Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili riskleri ve fırsatları İSG ve Sosyal Uygunluk kapsamında çalışarak Sürdürülebilirlik Komitesine raporlar. - Çalışma gruplarını kurar ve koordine eder. - Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğinin İSG ve Sosyal Uygunluk kapsamında hedeflerini belirler, ilerlemeyi takip eder ve düzenli olarak raporlar. - Hedeflere ulaşmak için başlatılan proje uygulamalarını takip eder. - Şirketlerin iç ve dış paydaşlarında sürdürülebilirlik bilincinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar planlar	Yılda 4 Kez	Çalışan Dünya Komite Üyeleri - Sosyal Uygunluk Ekip Üyeleri - İş Sağlığı ve Güvenliği Ekip Üyeleri

• Tablo 4 Organizasyonel Yapı ve Sorumluluk Kapsamı

TSRS 1 27 a iv Yönetişim çalışma prensipleri

Kaplamin Ambalaj’da sürdürülebilirlik ile iklimle bağlantılı risk ve fırsatların gözetimi; şirketin stratejik yönünün belirlenmesi, yatırım kararları, kaynak tahsisi ve finansal planlama süreçlerinin bir bileşeni olarak yürütülmektedir. Bu çerçevede Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik bağlantılı risk ve fırsatların onaylanması, stratejik yol haritasının çizilmesi ve ilgili yatırımların finansal planlamaya dahil edilmesinden nihai olarak sorumludur.

Yetkili organlar ve ilgili kişiler; iklimle bağlantılı fiziksel ve geçiş risklerini, bunların şirket faaliyetleri üzerindeki olası etkileri çerçevesinde mevcut komite yapıları ve periyodik toplantılar kapsamında değerlendirmekte ve bu değerlendirmeleri karar alma süreçlerinde bir girdi olarak dikkate almaktadır.

Bu süreçte sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar birlikte değerlendirilmektedir. Finansal etkiler, operasyonel ihtiyaçlar ve uzun vadeli stratejik hedefler dikkate alınarak analiz yapılmakta; kısa vadeli maliyetler ile uzun vadeli dayanıklılık ve değer yaratma potansiyeli arasındaki denge gözetilmektedir.

Risk ve fırsatlara ilişkin bu değerlendirmeler, Riskin Erken Saptanması Komitesi ile koordineli şekilde mevcut karar alma ve izleme süreçlerinde ele alınmakta ve kurumsal risk yönetimi sistemine entegre edilmektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi liderliğinde yürütülen bu yapı sayesinde, elde edilen sonuçlar stratejik ve operasyonel planlamalara girdi sağlayarak şirketin sürdürülebilirlik odaklı yönetim yaklaşımını güçlendirmektedir.

 kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Yönetişim
Strateji
Risk Yönetimi
Metrikler ve Hedefler

TSRS 1 27 a v Performansın İzlenmesi

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili hedefler; her yılın başında Çevresel, Sosyal ve Yönetişim faktörlerini kapsayacak şekilde, ölçülebilir, ulaşılabilir, gerçekçi ve zaman sınırlı (SMART) kriterlerine uygun olarak belirlenmekte ve Yönetim Kurulu’nun onayına sunulmaktadır. Belirlenen bu hedeflere ilişkin performans, Anahtar Performans Göstergeleri (KPI) üzerinden takip edilmekte; yönetim şemasında tanımlanan alt kurullar yılda en az dört kez düzenli olarak toplanarak enerji verimliliği, atık yönetimi ve karbon emisyonları gibi performans göstergelerine yönelik ilerlemeyi izlemekte ve denetlemektedir. Alt kurullardan gelen veriler Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından değerlendirilerek stratejik planlamalara dahil edilmekte ve Yönetim Kurulu ile paylaşılmaktadır. Hedeflere yönelik ilerleme durumu ayrıca altı aylık dönemlerde Yönetimin Gözden Geçirmesi (YGG) toplantıları kapsamında performans değerlendirmesi yapılmaktadır; hedeflerden sapma tespit edilmesi halinde, ihtiyaca binaen düzeltici faaliyet planlarının hazırlanması sürece dahil edilecektir.

Mevcut durumda Kaplamin Ambalaj bünyesinde, sürdürülebilirlik performansı bireysel iş tanımlarına ve performans kriterlerine henüz doğrudan entegre edilmemiştir. Söz konusu yetkinlik ve görev tanımlarının önümüzdeki dönemde gözden geçirilerek hedeflerin bireysel bazda da takibi planlanmaktadır.

TSRS 1 27 b i Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların İzlenmesi

Kaplamin Ambalaj’da sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların izlenmesi ve yönetimine ilişkin operasyonel sorumluluklar, Yönetim Kurulu tarafından oluşturulan yönetim yapısı kapsamında Sürdürülebilirlik Komitesi’ne devredilmiştir.

Komite, Yönetim Kurulu tarafından belirlenen sürdürülebilirlik stratejilerinin uygulanmasını koordine eder ve faaliyetlerin kurum genelinde uyumlu şekilde yürütülmesini sağlar. Sürdürülebilirlik Komitesi, sorumluluk alanındaki konuların etkin yönetimi için ilgili alt komite ve kurullarla iş birliği yapar; bu yapılardan gelen bulguları değerlendirerek kurumsal düzeyde birleştirir.

Komite tarafından yürütülen çalışmalar kapsamında elde edilen değerlendirmeler, ilerleme raporları ve önerilen aksiyonlar yılda iki kez üst yönetime sunulmakta; gerekli görülen konular Yönetim Kurulu’nun değerlendirme ve onayına iletilmektedir. Bu süreç sayesinde sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimine ilişkin sorumlulukların devri ile gözetimi arasında sistematik bir denge kurulmakta ve Yönetim Kurulu’nun stratejik gözetim rolü etkin şekilde sürdürülmektedir.

Bu yapı, Kaplamin Ambalaj’da sürdürülebilirlik yönetiminin hem operasyonel düzeyde uygulanmasını hem de üst yönetim tarafından gözetilmesini sağlayan kurumsal bir kontrol mekanizması oluşturmaktadır.

TSRS 1 27 b ii Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Gözetimi

Kaplamin Ambalaj’da iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimine ilişkin süreçler; kurumsal risk yönetimi, kalite yönetimi, çevre yönetimi, enerji yönetimi ve iş sağlığı ve güvenliği fonksiyonları ile entegre bir kontrol sistemi kapsamında yürütülmektedir. Bu çerçevede sürdürülebilirlik yönetimi, şirket bünyesinde tanımlanmış politika, prosedür ve iç kontrol mekanizmaları aracılığıyla kurumsal işleyişe dahil edilmiştir.

Sürdürülebilirlik verilerinin toplanması, doğrulanması ve raporlanması; firma bünyesindeki ilgili proses sahipleri ve çalışanları tarafından yürütülür. Bu kişiler sürdürülebilirlik komitelerinde de görev alır ve veriler ERP ve yönetim sistemi kayıtları aracılığıyla toplanır. 2024 yılında faaliyet gösteren İç Denetim Birimi, 2025 yılında faaliyetlerine ara vermiştir. 2025 yılı Ekim ayında gerçekleşen yönetim değişikliği sonrasında ise raporlama dönemi itibarıyla birim yeniden tesis edilmemiştir. Dolayısıyla sürdürülebilirlik ve iklim konularındaki gerçekleşen faaliyetler sürdürülebilirlik komitesi eliyle yürütülmektedir.

Süreç kapsamında elde edilen veriler ve analiz sonuçları kurumsal yönetim döngüsü içinde değerlendirilerek sürdürülebilirlik performansının izlenmesine ve gerekli iyileştirme aksiyonlarının belirlenmesine girdi sağlamaktadır.

Söz konusu süreçlerin dokümantasyonu ve izlenebilirliği, şirketin entegre yönetim sistemi kapsamında yürürlüğe alınmış olan Sürdürülebilirlik Prosedürü ve Dokümanite Edilmiş Bilgi Prosedürü çerçevesinde sağlanmaktadır. Bu yapı sayesinde sürdürülebilirlik performansının doğruluğu, tutarlılığı ve kurumsal kayıt sistemleri içerisinde izlenebilirliği güvence altına alınmaktadır.

Kaplamin Ambalaj, sürdürülebilirlik yönetimi kapsamında uygulanan kontrol ve prosedürleri düzenli olarak gözden geçirmekte ve kurumsal süreçlerin etkinliğini artırmak amacıyla sürekli iyileştirme yaklaşımını benimsemektedir.



Strateji

Yönetişim
Strateji
Risk Yönetimi
Metrikler ve Hedefler

TSRS 2 10 – 12 İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar

Kaplamin Ambalaj tarafından 2025 yılında yürütülen TSRS 1 ve TSRS 2 kapsamındaki iklimle ilgili risk ve fırsat değerlendirme süreci, şirketin faaliyet gösterdiği “Kutu ve Ambalaj” sektörüne ilişkin TSRS 2’nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber’in Taslak Ek Cilt 48 standardında yer alan “Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikleri” başlıklarını kapsayacak şekilde tasarlanmıştır. Değerlendirme sürecinde TSRS 2’nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber’de yer alan açıklama konularına atıfta bulunulmuş ve bu konuların şirket faaliyetleri açısından uygulanabilirliği analiz edilmiştir.

Çalışma kapsamının genişletilmesi ve kullanılan veri setlerinin geliştirilmesi doğrultusunda, güncellenen analiz kapsamında 2024 yılında belirlenen risklerden farklı risk ve fırsatlar tespit edilmiştir. Şirket tarafından kısa (0–3 yıl), orta (4–7 yıl) ve uzun vadeli (7 yıl ve üzeri) dönemler; bütçeleme döngüsü, orta vadeli yatırım planları ve uzun vadeli stratejik hedef belirleme süreçleri ile uyumlu olacak şekilde tanımlanmıştır.

Bu çerçevede; Sera Gazı Emisyonları (RT-CP-110a), Hava Kalitesi (RT-CP-120a), Enerji Yönetimi (RT-CP-130a), Su Yönetimi (RT-CP-140a), Atık Yönetimi (RT-CP-150a), Ürün Güvenliği (RT-CP-250a), Ürün Yaşam Döngüsü Yönetimi (RT-CP-410a) ve Tedarik Zinciri Yönetimi (RT-CP-430a) konularına ilişkin potansiyel risk ve fırsat alanları, şirketin faaliyet modeli, değer zinciri yapısı ve maruziyet düzeyi dikkate alınarak değerlendirme kapsamına alınmış yapılan analiz sonucunda üç risk önceliklendirilmiş olup, söz konusu açıklamalar TSRS 2 “İklimle İlgili Açıklamalar” standardının ilgili paragrafları ile ilişkilendirilerek sunulmuştur.

Risk Başlığı	Risk Türü	Zaman Ufku
Ham madde Tedarik Zincirinde Su Stresi	İklim -Fiziksel	Uzun Vadeli (7 yıl ve üzeri)
Karbon Fiyatlandırma ve Enerji Maliyet Artışı	İklim -Geçiş	Orta Vadeli (4–7 yıl)
Ham madde Arz Kısıtı ve Fiyat Dalgalanması	İklim-Geçiş	Kısa Vadeli (0–3 yıl)

Tablo 5. İklimle İlgili Riskler

Öncelikli risklerden birincisi ham madde tedarik zincirinde su stresi kaynaklı fiziksel risktir. Bu risk, iklimle ilgili fiziksel risk olarak değerlendirilmiştir ve etkisinin uzun vadede ortaya çıkması beklenmektedir. Kaplamin Ambalaj’ın kendi operasyonlarında su tüketimi kritik bir finansal maruziyet oluşturmamakla birlikte, ana girdisi olan kağıt ve selüloz üretimi su yoğun bir faaliyettir. Tedarikçilerin faaliyet gösterdiği bölgelerde yaşanabilecek su kıtlığı ve aşırı iklim olayları arz sürekliliğini etkileyebilir ve dolaylı maliyet artışına yol açabilir.

2024 yılında gerçekleştirilen risk analizi çalışmasında su yönetimi konusu, mevcut veri ve kaynak kısıtları nedeniyle yalnızca doğrudan operasyonel etkiler açısından değerlendirilmiştir.

2025 yılı değerlendirmelerinde ise metodolojik kapsam genişletilerek yalnızca operasyonel etkiler değil, değer zinciri boyunca ortaya çıkabilecek dolaylı etkiler de analize dahil edilmiştir. Bu kapsam genişlemesi, önceki dönemde bilgi, zaman ve veri erişimi kısıtları nedeniyle değerlendirilemeyen alanları da içermektedir.

Bu çerçevede, su arz kısıtlarının özellikle tedarik zincirinin su stresi yüksek bölgelerde yoğunlaşması durumunda; potansiyel arz kesintileri, girdi maliyetlerinde artış ve alternatif tedarik ihtiyacına bağlı yatırım gereksinimleri gibi önemli finansal etkiler doğurabileceği öngörülmektedir. 2025 yılı değerlendirmelerinde bu etkiler nicel olarak tam ölçülememekle birlikte, veri yetersizliği altında faaliyetlerin sürekliliği için temel konu olması nedeniyle yüksek risk alanı olarak ele alınmıştır.

Öncelikli risklerden ikincisi karbon fiyatlandırma mekanizmaları ve enerji maliyet artışları kaynaklı geçiş riskidir. Bu risk, iklimle ilgili geçiş riski olarak sınıflandırılmıştır ve etkisinin orta vadede ortaya çıkması beklenmektedir. Üretim süreçlerinin elektrik ve doğalgaz tüketimine dayalı olması dolaylı karbon maliyet maruziyeti yaratabilir. Türkiye’de planlanan Emisyon Ticaret Sistemi ve karbon fiyatlama mekanizmaları ile enerji piyasasındaki dalgalanmalar üretim maliyetlerini artırabilir.

Öncelikli risklerden üçüncüsü, kağıt ve karton ham maddelerinde yaşanabilecek arz kısıtları ve fiyat dalgalanmalarıdır. Bu risk, iklimle ilişkili geçiş risklerinin dolaylı etkileri kapsamında değerlendirilmiştir ve kısa vadede etkisini gösterebilir. Küresel ham madde piyasalarındaki dalgalanmalar üretim maliyetleri ve kârlılık üzerinde baskı oluşturabilir.

Risk ve fırsat yönetiminde genel önemlilik eşiğini aşmayan diğer sürdürülebilirlik konuları performans göstergeleri aracılığıyla izlenmeye devam edilmekte olup, mevcut raporlama döneminde önemli bir risk seviyesine ulaşmamıştır.

Yukarıda açıklanan risk ve fırsat değerlendirme süreci kapsamında yalnızca olumsuz maruziyetler değil, iklim temelli potansiyel fırsat alanları da aynı metodolojik çerçevede analiz edilmiştir.

Yönetişim
Strateji
Risk Yönetimi
Metrikler ve Hedefler

Fırsat Başlığı	Fırsat Türü	Zaman Ufku
Sürdürülebilir Ormanlardan Sertifikalı Ham madde Tedariki	İklim – Geçiş	Kısa Vadeli (0–3 yıl)
Gıda Temasına Uygun ve Su Bazlı Baskılı Ambalaj Geliştirilmesi	İklim- Geçiş	Orta Vadeli (4–7 yıl)

Tablo 6. İklimle İlgili Fırsatlar

Yapılan analiz sonucunda iki fırsat öncelikli olarak belirlenmiştir. Bunlardan ilki, FSC® veya benzeri sertifikalara sahip sürdürülebilir ormanlardan elde edilen ham maddelerin kullanım oranının artırılmasıdır. Söz konusu yaklaşım, ulusal ve uluslararası düzenlemelere uyum kapasitesini güçlendirirken ihracat pazarlarında sürdürülebilir ürün talebine erişimi desteklemekte ve müşteri ile yatırımcı beklentilerine yanıt vermektedir. Ayrıca tedarik zinciri izlenebilirliğini ve sürekliliğini artırarak yukarı yönlü değer zinciri dayanıklılığını güçlendirmektedir. Bu nedenle sürdürülebilir ham madde kullanımının artırılması yalnızca risk azaltıcı bir uygulama olarak değil, uzun vadeli değer yaratımını destekleyen stratejik bir büyüme alanı olarak değerlendirilmiştir.

İkinci öncelikli fırsat, su bazlı baskı sistemleri ve gıda temasına uygun ambalaj çözümlerinin geliştirilmesidir. Bu yaklaşım, özellikle gıda ve hızlı tüketim sektörlerinde müşteri portföyünün genişlemesini desteklemekte, ürün güvenliği ve mevzuat uyumunu güçlendirmekte ve çevresel ile sağlık risklerini azaltarak marka güvenilirliğini artırmaktadır. Katma değerli ürün segmentlerinde konumlanma imkânı sunması nedeniyle söz konusu alan kısa ve orta vadede gelir artışı ve pazar payı kazanımı potansiyeli taşıyan stratejik bir fırsat olarak önceliklendirilmiştir.

TSRS 2 13 İş Modeli ve Değer Zinciri



Şekil 2. Kaplamin Ambalaj ve Bağlı Ortaklığı Değer Zinciri

Kaplamin Ambalaj’ın iş modeli; yukarı yönlü operasyonlarda selüloz esaslı (virjin) ve geri dönüştürülmüş kağıt ile yardımcı malzeme tedariğini, kendi operasyonlarında oluklu mukavva levha üretimi, konfeksiyon ve ambalajlama süreçlerini, aşağı yönlü operasyonlarda ise satış, lojistik ve ürünlerin ömür sonu aşamalarını kapsayan entegre bir değer zinciri yapısına dayanmaktadır. Bu yapı, şirketin hammadde temininden nihai ürün teslimine kadar tüm aşamalarda maliyet, kalite ve operasyonel sürekliliği birlikte yönetmesini gerektirmektedir.

TSRS raporlaması kapsamında belirlenen riskler, iklim odaklı olup değer zincirinin farklı aşamalarında yoğunlaşmaktadır.

Değer Zinciri Aşaması	Temel Faaliyet Alanı	Yoğunlaşma Alanı
Yukarı Yönlü Operasyon	Kağıt ve yardımcı malzeme tedariği	Su stresi ve ham madde arz riski
Operasyonlar	Oluklu levha, konfeksiyon, ambalajlama	Enerji maliyeti ve karbon fiyatlama riski
Aşağı Yönlü Operasyon	Satış ve lojistik faaliyetleri	Karbon uyum beklentileri ve fiyatlama baskısı

Tablo 7. Değer Zinciri Risk Yoğunlaşma Alanları

Fiziksel risk niteliğindeki su stresi riski, ağırlıklı olarak yukarı yönlü operasyonlarda ortaya çıkmaktadır. Kağıt ve selüloz üretiminin su yoğun yapısı nedeniyle, tedarikçilerin faaliyet gösterdiği bölgelerde yaşanabilecek su kıtlığı ve aşırı iklim olayları ham madde arz sürekliliğini etkileyebilir. Bu durum dolaylı olarak üretim planlaması, stok yönetimi ve maliyet yapısı üzerinde finansal baskı yaratabilir.

 kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Yönetişim
Strateji
Risk Yönetimi
Metrikler ve Hedefler

Geçiş riski niteliğindeki karbon fiyatlandırma ve enerji maliyet artışı riski ise şirketin kendi operasyonlarında yoğunlaşmaktadır. Oluklu mukavva levha üretimi ve ambalaj üretim süreçleri enerji tüketimine dayalı olduğundan, enerji maliyetlerindeki artış ve karbon fiyatlama mekanizmaları, üretim maliyetlerini etkileyebilmektedir. Bu risk, maliyet yapısının yanı sıra fiyatlandırma stratejileri ve rekabet gücü üzerinde de etkili olabilecek niteliktedir.

Ham madde arz kısıtları ve fiyat dalgalanmaları riski, hem yukarı yönlü operasyonlarda hem de üretim planlama süreçlerinde etkisini göstermektedir. Küresel kağıt ve geri dönüştürülmüş kağıt piyasalarındaki dalgalanmalar, satın alma maliyetlerinde değişkenliğe neden olabilmekte ve bu durum kısa vadede hammadde maliyetleri üzerinde baskı oluşturabilmektedir.

Bununla birlikte, mevcut tedarik yönetimi uygulamaları ve operasyonel esneklik sayesinde söz konusu riskin satış hacmi ve kârlılık üzerinde önemli bir olumsuz etki yaratması beklenmemektedir. Şirket, değer zincirinin her bir aşamasında risk yoğunlaşma alanlarını izlemekte ve operasyonel sürekliliği destekleyecek şekilde tedarik stratejilerini, enerji yönetimi uygulamalarını ve üretim planlama süreçlerini bu çerçevede yapılandırmaktadır. Bu yaklaşım, iklimle ilgili risklerin iş modeli üzerindeki ve öngörülen etkilerinin sistematik olarak değerlendirilmesini ve yönetilmesini sağlamaktadır.

İklimle İlgili Risk	Risk Türü	Zaman Ufku	İş Modeli Üzerindeki Mevcut Etki	İş Modeli Üzerindeki Öngörülen Etki	Değer Zincirinde Yoğunlaştığı Aşama
Ham madde tedarik zincirinde su stresi	Fiziksel Risk	Uzun (7 yıl ve üzeri)	Tedarik sürekliliğinde potansiyel belirsizlik	Uzun vadede arz kısıtı, alternatif tedarik ihtiyacı ve maliyet artışı riski	Yukarı yönlü operasyon (ham madde ve yardımcı malzeme tedariki)
Karbon fiyatlandırma ve enerji maliyet artışı	Geçiş Riski	Orta (4–7 yıl)	Enerji maliyetlerinde artış ve üretim giderlerinde baskı	Karbon maliyetlerinin fiyatlandırma stratejilerine ve rekabet gücüne etkisi	Kendi operasyonlar (oluklu levha, konfeksiyon, ambalajlama) ve kısmen satış kanalları
Ham madde arz kısıtları ve fiyat dalgalanmaları	Geçiş Riski (Dolaylı)	Kısa (0–3 yıl)	Satın alma maliyetlerinde dalgalanma	Uzun vadeli tedarik stratejilerinde değişim ve maliyet yapısında oynaklık	Yukarı yönlü operasyon ve üretim planlaması

Tablo 8. İklimle İlgili Riskler ve Etkileri

Risklerin yanı sıra, değer zincirinin farklı aşamalarında ortaya çıkan ve şirketin stratejik konumunu güçlendirme potansiyeli taşıyan fırsatlar da aynı çerçevede değerlendirilmiştir. Fırsatlar; büyüme potansiyeli, rekabet avantajı yaratma kapasitesi ve değer zinciri dayanıklılığı üzerindeki etkileri dikkate alınarak analiz edilmiştir.

2024 yılında TSRS kapsamında fırsat analizi çalışması, ilgili metodoloji ve veri altyapısının oluşturulmasına yönelik hazırlık sürecinin devam etmesi nedeniyle gerçekleştirilmemiştir. Bu doğrultuda, ilgili tabloda 2025 yılı itibarıyla gerçekleştirilen fırsat analizi çalışması kapsamında belirlenen fırsatlar sunulmaktadır.

Değer Zinciri Aşaması	Temel Faaliyet Alanı	Yoğunlaşma Alanı
Yukarı Yönlü Operasyon	Kağıt ve yardımcı malzeme tedariki	FSC sertifikalı ve sürdürülebilir ham madde kullanımı ile pazar erişimi ve tedarik zinciri dayanıklılığı fırsatı
Operasyonlar	Oluklu levha, konfeksiyon, ambalajlama	Gıda temasına uygun ve su bazlı baskı teknolojileri ile katma değerli ürün geliştirme fırsatı
Aşağı Yönlü Operasyon	Satış ve lojistik faaliyetleri	Sürdürülebilir ambalaj talebine bağlı müşteri kazanımı, ihracat artışı ve fiyatlama gücü fırsatı

Tablo 9. İklimle İlgili Fırsatlar ve Yoğunlaşma Alanları

Yapılan değerlendirme sonucunda iki fırsat stratejik öncelikli olarak belirlenmiştir. Sürdürülebilir ormanlardan sertifikalı ham madde tedariki fırsatı, yukarı yönlü operasyonlarda yoğunlaşmaktadır. FSC® veya benzeri sertifikalara sahip ham maddelerin kullanımının artırılması; düzenleyici uyum kapasitesini güçlendirmekte, ihracat pazarlarında sürdürülebilir ürün talebine erişimi desteklemekte ve müşteri ile yatırımcı beklentilerine yanıt vermektedir. Bu yaklaşım, tedarik zinciri izlenebilirliğini artırarak uzun vadeli iş modeli dayanıklılığına katkı sağlamaktadır.

Gıda temasına uygun ve su bazlı baskı teknolojileri ile ambalaj geliştirilmesi fırsatı ise şirketin kendi operasyonlarında yoğunlaşmaktadır. Bu uygulama, ürün güvenliği ve mevzuat uyumunu güçlendirirken katma değerli ve yüksek marjlı ürün segmentlerinde konumlanma imkânı sunmaktadır. Özellikle gıda ve hızlı tüketim sektörlerinde müşteri portföyünün genişlemesini destekleyerek kısa ve orta vadede gelir artışı potansiyeli yaratmaktadır.

 kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Yönetişim
Strateji
Risk Yönetimi
Metrikler ve Hedefler

Bu iki fırsatın stratejik olarak değerlendirilmesindeki en önemli yetkinlikler, Kaplamin Ambalaj'ın gıda ile temas eden ambalaj üretimi için BRC Packaging sertifikasına sahip olması ve FSC sertifikalı hammadde kullanımı ile ambalaj üretme kapasitesini kanıtlayan FSC sertifikasına sahip olmasıdır. Bu sertifikalar, şirketin hem mevzuata uyum yetkinliğini hem de sürdürülebilir tedarik zinciri ve sertifikalı üretim taleplerine yanıt verebilme kapasitesini ortaya koymaktadır. Dolayısıyla, bu yetkinlikler fırsatların stratejik öncelikli olarak değerlendirilmesinin temel gerekçesini oluşturmakta ve şirketin uzun vadeli iş modeli dayanıklılığı ile rekabet avantajına katkı sağlamaktadır.

Bu çerçevede şirket, değer zincirinin her bir aşamasında yalnızca risk yoğunlaşma alanlarını değil, aynı zamanda büyüme ve dayanıklılık yaratabilecek fırsat alanlarını da izlemekte ve stratejik planlama süreçlerini bu doğrultuda yapılandırmaktadır.

Fırsat	Fırsat Türü	Zaman Ufku	İş Modeli Üzerindeki Mevcut Etki	İş Modeli Üzerindeki Öngörülen Etki	Değer Zincirinde Yoğunlaştığı Aşama
Sürdürülebilir ormanlardan sertifikalı ham madde tedariki	İklim – Geçiş	Kısa–Orta (0–7 yıl)	Sürdürülebilir ürün talebine uyum ve tedarik izlenebilirliği	Uzun vadede pazar erişimi artışı ve tedarik zinciri dayanıklılığının güçlenmesi	Yukarı yönlü operasyon (ham madde ve yardımcı malzeme tedariki)
Gıda temasına uygun ve su bazlı baskı teknolojileri ile ambalaj geliştirilmesi	İklim– Geçiş	Kısa–Orta (0–7 yıl)	Ürün güvenliği kapasitesinin güçlenmesi ve müşteri portföyünün genişlemesi	Katma değerli ürün segmentlerinde gelir artışı ve rekabet avantajı	Kendi operasyonlar (oluklu levha, konfeksiyon, ambalajlama)

Tablo 10 İklimle İlgili Fırsatlar ve Etkileri

TSRS 2 14 Strateji ve Karar Alma

Strateji ve Karar Alma Mekanizması

Kaplamin Ambalaj, iklimle ilgili risk ve fırsatları stratejik planlama, yatırım önceliklendirme ve operasyonel performans yönetimi süreçlerine entegre etmektedir. Şirket, enerji yoğun üretim yapısı ve kağıt ham maddesine bağımlılığı nedeniyle ortaya çıkabilecek maliyet, tedarik ve düzenleyici etkileri dikkate alırken; aynı zamanda sürdürülebilir ürün talebi ve düşük karbonlu üretim dönüşümünün yaratabileceği büyüme fırsatlarını da stratejik karar alma süreçlerine dahil etmektedir.

Stratejik değerlendirmeler kısa (0–3 yıl), orta (4–7 yıl) ve uzun vadeli (7 yıl ve üzeri) planlama dönemleri temelinde ele alınmakta; bu dönemler şirketin bütçeleme, yatırım geri dönüş analizi ve kapasite planlama döngüleriyle uyumlu şekilde tanımlanmaktadır. Süreç, Yönetim Kurulu gözetiminde yürütülmekte ve alınan kararlar sermaye harcamaları, ürün geliştirme stratejileri, operasyonel iyileştirme programları ve tedarik zinciri politikalarına yansıtılmaktadır.

1. İş Modeli ve Kaynak Tahsisinde Mevcut ve Öngörülen Değişiklikler

Enerji yoğun üretim yapısı ve kağıt ham maddesine bağımlılık dikkate alınarak iş modelinde yalnızca maliyet esnekliği yaratacak dönüşüm alanları değil, aynı zamanda rekabet avantajı sağlayacak büyüme alanları da önceliklendirilmiştir.

Kısa Vadede (0–3 yıl)

- Enerji tüketimi / üretim birimi oranının düşürülmesi
- Enerji verimliliği yatırımlarının artırılması
- FSC sertifikalı ve sürdürülebilir ham madde kullanım oranının korunması ve artırılması
- Gıda temasına uygun ve su bazlı baskı sistemlerinin geliştirilmesi
- Kritik tedarikçilerde sürdürülebilirlik performans değerlendirmesi

Orta Vadede (4–7 yıl)

- Yenilenebilir enerji entegrasyonu için altyapı çalışmalarının başlatılması
- Su kullanım yoğunluğunun azaltılması
- Katma değerli ve sürdürülebilir ambalaj ürün portföyünün genişletilmesi
- Ürün karbon ayak izi doğrulama süreçlerinin yaygınlaştırılması

Uzun Vadede (7 yıl ve üzeri)

- Tedarik zinciri karbon azaltım programlarının yaygınlaştırılması
- Bilim temelli emisyon hedefleri ile uyumlu net sıfır yol haritasına yönelik hazırlıkların tamamlanması
- Düşük karbonlu ve sürdürülebilir ambalaj çözümleri ile ihracat pazarlarında konumlanmanın güçlendirilmesi

Bu dönüşüm alanları; karbon fiyatlandırma ve enerji maliyet artışı riskine karşı maliyet esnekliği yaratmayı, su kaynaklı tedarik ve hammadde arz dalgalanmalarına karşı tedarik zinciri dayanıklılığını artırmayı ve operasyonel sürekliliği güvence altına almayı hedeflemektedir. Bununla birlikte FSC sertifikalı ham madde kullanımı ve gıda temasına uygun, düşük çevresel etkiye sahip ambalaj çözümlerinin geliştirilmesi yoluyla sürdürülebilir ürün talebindeki artıştan kaynaklanan büyüme potansiyelinin değerlendirilmesi amaçlanmaktadır. Bu yaklaşım, risklerin yönetilmesi ile fırsatların stratejik avantaja dönüştürülmesini birlikte ele alan bütüncül bir iş modeli dönüşümünü yansıtmaktadır.

 kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Yönetişim
Strateji
Risk Yönetimi
Metrikler ve Hedefler

2. Doğrudan ve Dolaylı Azaltım ve Adaptasyon Çabaları

Kaplamin Ambalaj, iklimle ilgili risklerin finansal ve operasyonel etkilerini sınırlamaya yönelik doğrudan azaltım ve adaptasyon uygulamalarını sürdürürken, bu dönüşümü rekabet avantajı yaratacak şekilde yapılandırmaktadır.

Doğrudan azaltım ve adaptasyon uygulamaları:

- Enerji verimliliği projeleri
- Yüksek verimli motor ve ekipman dönüşümleri
- Proses optimizasyonu ve enerji izleme sistemleri
- Su verimliliği uygulamaları
- Fire oranlarının azaltılması

Dolaylı azaltım ve stratejik fırsat alanları:

- FSC sertifikalı ve geri dönüştürülmüş ham madde kullanımının sürdürülmesi ve yaygınlaştırılması
- Gıda temasına uygun, su bazlı baskılı ve düşük karbonlu ambalaj çözümlerinin geliştirilmesi
- Ürün karbon ayak izi hesaplama ve doğrulama süreçlerinin kurulması
- Sürdürülebilir ürün portföyü ile yeni müşteri segmentlerine erişim

Bu yaklaşım, değer zinciri genelinde emisyon yoğunluğunu azaltırken aynı zamanda sürdürülebilir ambalaj talebinin yarattığı büyüme potansiyelini stratejik olarak değerlendirmeyi amaçlamaktadır.

3. Geçiş Planı ve Temel Varsayımlar

Kaplamin Ambalaj tarafından henüz kurumsal düzeyde resmileştirilmiş ve kamuya açıklanmış bir iklim geçiş planı bulunmamaktadır. Bununla birlikte, iklimle ilgili düzenleyici gelişmeler, karbon fiyatlandırma mekanizmaları ve enerji piyasalarındaki yapısal dönüşüm dikkate alınarak stratejik planlama süreçlerinde geçiş risklerine yönelik analizler yürütülmektedir. Bu analizler, sermaye harcamaları, enerji verimliliği yatırımları ve tedarik zinciri politikalarının şekillendirilmesinde girdi olarak kullanılmaktadır.

Stratejik değerlendirmelerde dikkate alınan temel varsayımlar şunlardır:

- Türkiye’de karbon fiyatlandırma mekanizmasının orta vadede devreye girme olasılığı
- Enerji fiyatlarında değişkenliğin devam etmesi
- Kağıt ham maddesi arzının geri dönüşüm piyasalarına ve uluslararası tedarik zincirlerine duyarlılığı
- Müşteri sürdürülebilirlik beklentilerinin artması
- Enerji verimliliği yatırımlarının maliyet baskısını dengeleme potansiyeli

Şirket stratejisi, bu aşamada mutlak bir net sıfır taahhüdü açıklamak yerine; güvenilir emisyon veri altyapısının oluşturulmasını, operasyonel verimlilik yoluyla ölçülebilir azaltımların sağlanmasını ve iş modelinin iklim kaynaklı maliyet ve düzenleme risklerine karşı dayanıklılığının güçlendirilmesini önceliklendirmektedir. Veri olgunluğunun artması ve teknik fizibilite çalışmalarının tamamlanması sonrasında daha kapsamlı bir geçiş yol haritasının değerlendirilmesi planlanmaktadır.

4. Hedefler ve Performans İzleme

Şirket tarafından henüz kamuya açıklanmış nicel sera gazı azaltım hedefi bulunmamaktadır. Bununla birlikte aşağıdaki göstergeler düzenli olarak izlenmektedir:

- m² ürün başına enerji tüketimi
- Ton ürün başına sera gazı emisyonu
- Sürdürülebilirlik kriterlerine uyumlu tedarikçi sayısı
- Su tüketim yoğunluğu(m³/m²)

Bu göstergeler, iklimle ilgili risk yönetiminin performans takibini sağlamakta ve ilerleyen dönemlerde ölçülebilir hedeflerin tanımlanmasına zemin hazırlamaktadır.

5. Kaynak Sağlama

İklimle ilgili yatırımlar mevcut yatırım bütçesi kapsamında finanse edilmektedir. Yeşil finansman olanakları ve kamu teşvikleri orta vadeli planlamada değerlendirilmekte olup; finansal kaynakların esnekliği Yönetim Kurulu gözetiminde stratejik planlama süreçlerine entegre edilecektir.

6. Önceki Dönem Planlarına İlişkin İlerleme

Kaplamin Ambalaj, önceki raporlama döneminde iklimle ilgili risk ve stratejik yaklaşımlarını genel çerçevede açıklamış olup, mevcut raporlama döneminde söz konusu açıklamalar daha yapılandırılmış ve zaman ufku bazlı bir stratejik çerçeveye kavuşturulmuştur.

Şirket tarafından henüz kamuya açıklanmış nicel sera gazı azaltım hedefi veya resmileştirilmiş bir net sıfır taahhüdü bulunmamaktadır. Bu doğrultuda, önceki dönem için hedef bazlı karşılaştırmalı performans verisi mevcut değildir.

Bununla birlikte, enerji verimliliği yatırımları, ürün karbon ayak izi hesaplama altyapısının kurulması ve tedarik zinciri sürdürülebilirlik kriterlerinin güçlendirilmesi gibi uygulamalar önceki döneme kıyasla ilerleme kaydedilen alanlar olarak değerlendirilmektedir. Bu kapsamda enerji verimliliğini artırmaya yönelik olarak kompresör değişimi yatırımı gerçekleştirilmiş olup, söz konusu yatırım için 416.666,67 TL tutarında harcama yapılmıştır.

Bilgi işlem altyapısının geliştirilmesiyle veri toplama ve doğrulama süreçlerinin güçlendirilmesi planlanmaktadır. Bu doğrultuda, ilerleyen dönemlerde nicel hedeflerin tanımlanması ve hedef bazlı performansın daha hızlı raporlanması öngörülmektedir.

 kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Yönetişim
Strateji
Risk Yönetimi
Metrikler ve Hedefler

TSRS 2 15 – 21 Finansal Durum,Finansal Performans ve Nakit Akışları

Kaplamin Ambalaj, iklimle ilgili risklerin finansal etkilerini değerlendirirken 2025 yılı ve 2024 yılı konsolide ciroları olan 2.349.066.995 TL ve 1.759.830.293 TL’nin ortalaması olan 2.054.448.644’yi esas almıştır. Finansal önemlilik analizinde, potansiyel etkiler konsolide ciro içerisindeki yüzdesel etki aralıkları üzerinden tanımlanmış ve ihtiyatlı yaklaşım gereği her aralığın alt sınırı finansal etki hesaplamalarında referans alınmıştır.

Finansal etki değerlendirmelerinde kullanılan vadeler, şirketin iş modeli, nakit akış yapısı ve değer zincirindeki etkilerin ortaya çıkma süresi dikkate alınarak belirlenmektedir. Kısa, orta ve uzun vadeli değerlendirmeler; operasyonel planlama döngüleri, stratejik planlama dönemleri ve sektörel dinamikler ile uyumlu olacak şekilde tanımlanmakta ve düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

Bu kapsamda finansal etki eşikleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

Finansal Önemlilik Etki Eşikleri						
Puan	Min	Max	Finansal Etki = konsolide ciro içindeki yüzdelik etki		Min(Milyon TL)	Max(Milyon TL)
1	%0,10	%0,50	%0,1-%0,5	Yok denecek kadar az	2,05	10,27
2	%0,50	%2	%0,5-%2	Çok Az	10,27	41,09
3	%2	%4	%2-%4	Orta	41,09	82,18
4	%4	%6	%4-%6	Yüksek	82,18	123,27
5	%6		%6-%.....	Çok Yüksek	123,27	

Tablo 11. Finansal Etki Eşikleri(2025 yılı ve 2024 yılı konsolide ciroları dikkate alınarak)

Belirlenen risklerin finansal etkilerinin değerlendirilmesinde, her bir unsur için belirlenen yüzdesel etki aralıkları dikkate alınmış; belirsizlik içeren iklim, düzenleyici ve piyasa koşulları nedeniyle ihtiyatlı bir yaklaşımla alt oranlar esas alınmıştır. Riskler açısından maliyet artışı, ve nakit çıkışı baskısı; fırsatlar açısından ise gelir artışı, pazar payı kazanımı ve kârlılık iyileşmesi potansiyeli değerlendirme kapsamına alınmıştır.

Finansal etki tahminleri; finans, operasyon, üretim, sürdürülebilirlik ve tedarik zinciri fonksiyonlarının katılımıyla yürütülen değerlendirmeler sonucunda nitel analizler ve sınırlı nicel verilerle desteklenen yöntemler kullanılarak oluşturulmuştur. Bu yaklaşım, iklim ve sürdürülebilirlik kaynaklı risklerin potansiyel finansal sonuçlarının karşılaştırılabilir ve tutarlı biçimde analiz edilmesini amaçlamaktadır. Elde edilen sonuçlar, stratejik planlama ve risk yönetimi süreçlerine entegre edilmekte olup, veri olgunluğunun artmasıyla birlikte finansal etki değerlendirmesinin daha ileri düzey nicel yöntemlerle geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Mevcut ve Potansiyel Finansal Etkiler

2025 yılı itibarıyla iklim ve sürdürülebilirlik ile bağlantılı olarak tanımlanan üç ana risk

- Karbon fiyatlandırma ve enerji maliyet artışı riski,
- Su kaynaklı tedarik riski
- Ham madde arz/fiyat dalgalanması riski kapsamında finansal tablolar üzerinde, ayrıştırılmış ve doğrudan raporlanan bir maliyet kalemi oluşmamıştır.

Karbon fiyatlandırma ve enerji maliyet artışı riski açısından; Türkiye’de zorunlu bir karbon fiyatlama sisteminin henüz yürürlükte olmaması nedeniyle finansal tablolarda karbon maliyeti kaynaklı ayrı bir gider kalemi bulunmamaktadır. Enerji maliyetleri faaliyet giderleri içerisinde izlenmekte olup, raporlama dönemi itibarıyla karbon temelli ayrı bir karşılık veya yükümlülük gerektiren durum oluşmamıştır. Potansiyel finansal etkiler ölçüldüğü durumlarda TMS 37 dahil ilgili tüm TFRS ve TSRS hükümlerince açıklanacaktır.

Su kaynaklı tedarik riski açısından; tedarik zincirinde su kıtlığına bağlı operasyonel duruş yaşanmamış olup, üretim sürekliliğini etkileyecek bir varlık değer düşüklüğü, stok değer kaybı veya yükümlülük karşılığı gerektiren finansal etki gerçekleşmemiştir. Potansiyel finansal etkiler ölçüldüğü durumlarda TMS 37 dahil ilgili tüm TFRS ve TSRS hükümlerince açıklanacaktır.

Ham madde arz ve fiyat dalgalanması riski kapsamında; küresel ham madde fiyatlarındaki dalgalanmalar satın alma maliyetleri içerisinde izlenmekle birlikte, raporlama dönemi itibarıyla finansal tablolarda maddi duran varlık değer düşüklüğü, sözleşmesel yükümlülük karşılığı veya stok değer düşüklüğü gerektiren bir durum tespit edilmemiştir. Potansiyel finansal etkiler ölçüldüğü durumlarda TMS 37 Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar standardı dahil ilgili tüm TFRS ve TSRS hükümlerince açıklanacaktır.

İklim ve sürdürülebilirlik temelli fırsatlar açısından ise; FSC sertifikalı ham madde kullanımı ve gıda temasına uygun ambalaj geliştirme faaliyetleri mevcut durumda operasyonel süreçler ve ürün geliştirme faaliyetleri kapsamında yürütülmekte olup, finansal tablolarda ayrı bir gelir segmenti veya ayrı bir performans kalemi olarak ayrıştırılmamıştır. Bu fırsatlar kapsamında elde edilen potansiyel gelir artışı veya marj iyileşmesi, mevcut raporlama döneminde finansal tablolarda bağımsız bir kalem oluşturacak düzeyde ölçülebilir ve ayrıştırılabilir nitelikte değildir.

Bu değerlendirmeler sonucunda, söz konusu iklimle bağlantılı risk ve fırsatların mevcut finansal tablolar üzerinde bir sonraki raporlama döneminde önemli düzeltme gerektirecek seviyede olmadığı kanaatine varılmıştır. Bununla birlikte, ilgili riskler ve fırsatlar operasyonel ve stratejik planlama süreçlerinde izlenmeye devam edilmekte olup, ilerleyen dönemlerde potansiyel finansal etkilerinin daha ayrıntılı biçimde ayrıştırılması hedeflenmektedir.

 kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Yönetişim
Strateji
Risk Yönetimi
Metrikler ve Hedefler

Yapılan finansal etki analizi sonucunda, iklim ve sürdürülebilirlik ile bağlantılı risklerin potansiyel finansal etkileri belirlenen finansal önemlilik eşikleri çerçevesinde değerlendirilmiştir. Bu kapsamda belirlenen risklere ilişkin vadesine göre potansiyel finansal etki değerlendirmesi aşağıdaki tabloda iletilmiştir.

Başlık	Zaman Ufku	Ciro İçindeki Etki Aralığı	Finansal Etki Bandı (milyon TL)	Etkinin Niteliği
Ham madde arz ve fiyat dalgalanması riski	Kısa Vadeli (0–3 yıl)	%0,5 – %2	10,27-41,09	Satın alma maliyeti artışı ve stok maliyeti baskısı
Karbon fiyatlandırma ve enerji maliyet artışı riski	Orta Vadeli (4–7 yıl)	%4 – %6	82,18-123,27	Üretim maliyetlerinde artış, brüt kârlılık ve nakit akışı üzerinde baskı
Su kaynaklı tedarik riski	Uzun Vadeli (7 yıl ve üzeri)	%6 ve üzeri	123,27 ve üzeri	Tedarik kesintisi, operasyonel duruş ve kapasite kaybı riski

Tablo12. Risklerin Finansal Etkisi ve Etki Niteliği

Belirtilen finansal etki bantları; ilgili risklerin gerçekleşme olasılığı ve zaman ufku ile birlikte analiz edilmiş ve stratejik planlama süreçlerine entegre edilmiştir. Özellikle karbon düzenlemeleri ve enerji fiyat oynaklığına bağlı risklerin orta vadede maliyet yapısı, brüt kârlılık ve nakit akışları üzerinde baskı oluşturma potansiyeli bulunduğu değerlendirilmektedir. Su ve ham madde kaynaklı riskler ise tedarik sürekliliği ve üretim kapasitesi üzerinden dolaylı finansal etki yaratabilecek yapısal riskler olarak ele alınmaktadır.

Finansal etkiler münferit bir tutar olarak ölçülememektedir. Tutar aralığı olarak belirtilmesi geçmiş faaliyet ve operasyonel deneyim ve sonuçlardan elde edilen değerlendirmelere dayalı olarak tahmini olarak sunulmuş olup TSRS 1’in 79’uncu paragrafı gereği yüksek düzeyde ölçüm belirsizliğine rağmen faydalı bilgi sunulması açısından açıklanmıştır.

TSRS kapsamında gerçekleştirilen iklim ve sürdürülebilirlik odaklı fırsat analizi çerçevesinde yapılan etki değerlendirmesi sonucunda, potansiyel gelir artışı etkisi tespit edilmiştir. Ancak, mevcut belirsizlik alanları nedeniyle söz konusu etkinin güvenilir ve ölçülebilir bir nicel finansal veriye dönüştürülmesi mümkün olmamıştır.

Fırsat olarak değerlendirilen FSC sertifikalı ve gıdaya uygun sürdürülebilir ambalaj üretimi faaliyetlerinden kaynaklanabilecek gelir artışı; siparişe dayalı üretim yapısı, ürün bazlı kalite farklılıkları, hammadde stok durumundaki değişkenlikler ile sipariş adetleri ve gramajlarındaki farklılıklar gibi belirsizlikler sebebiyle bu aşamada nicel olarak ifade edilememektedir.

Bu fırsatlar, özellikle kısa ve orta vadede satış hacmi artışı, fiyatlama esnekliği ve brüt kârlılık üzerinde olumlu etki yaratma potansiyeline sahiptir. Gelir artışı ve marj iyileşmesinin operasyonel nakit akışlarını desteklemesi ve şirketin iklimle uyumlu ürün portföyü üzerinden uzun vadeli değer yaratım kapasitesini güçlendirmesi öngörülmektedir.

Nicel Bilgiye İlişkin Açıklama

Finansal etki değerlendirmesi, konsolide ciroya dayalı yüzdesel eşik yaklaşımı kapsamında, sınırlı nicel verilerle desteklenen değerlendirme yöntemi kullanılarak gerçekleştirilmiştir.

Analiz sürecinde risklerin potansiyel etkileri; finans, operasyon, üretim, sürdürülebilirlik ve tedarik zinciri fonksiyonlarının katılımıyla yürütülen değerlendirme çalışmaları ve senaryo bazlı analizler doğrultusunda belirlenmiştir.

Finansal etki bantlarının belirlenmesinde aşağıdaki temel varsayımlar dikkate alınmıştır:

- Türkiye’de karbon fiyatlandırma mekanizmasının devreye girmesi
- AB Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması’nın ihracat maliyetleri üzerindeki potansiyel etkisi
- Enerji fiyatlarındaki değişkenlik
- Kağıt ham maddesi arzının geri dönüşüm piyasalarına duyarlılığı
- Su kaynaklı tedarik kesintilerinin operasyonel süreklilik üzerindeki etkisi

Ürün bazında ayrıştırılmış karbon maliyeti modelinin henüz tam olarak kurulmamış olması, karbon fiyatlandırma sisteminin kapsam ve zamanlamasına ilişkin düzenleyici belirsizlikler ve uzun vadeli enerji fiyat projeksiyonlarındaki değişkenlik nedeniyle, ayrıntılı nakit akışı modellemesi ve finansal tablo kalemleri bazında istatistiksel güvenilirlik düzeyinde nicel tahmin üretmek mümkün olmamıştır.

Bu nedenle belirlenen tutarların varsayımlarına duyarlı olduğu değerlendirilmiştir. Sunulan TL aralıkları kesin tahmin niteliğinde olmayıp, ihtiyatlı yaklaşımla belirlenmiş potansiyel etki bantlarını temsil etmektedir.

Bununla birlikte, belirlenen finansal etki bantları stratejik planlama, yatırım önceliklendirme ve risk yönetimi süreçlerinde aktif olarak kullanılmaktadır. Enerji verimliliği yatırımları, alternatif tedarik stratejileri ve operasyonel dayanıklılık programları bu çerçevede şekillendirilmektedir. Veri altyapısının ve modelleme kapasitesinin geliştirilmesiyle birlikte, ilerleyen raporlama dönemlerinde daha ayrıntılı ve karşılaştırılabilir nicel analizlerin sunulması hedeflenmektedir.

 kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Yönetişim
Strateji
Risk Yönetimi
Metrikler ve Hedefler

TSRS 2 22 İklim Dirençliliği

Kaplamin Ambalaj, iklim değişikliğine bağlı fiziksel ve geçiş risklerinin şirketin iş modeli ve stratejisi üzerindeki potansiyel etkilerini değerlendirmek amacıyla iklim dirençliliği analizlerini kısa (0–3 yıl), orta (4–7 yıl) ve uzun vadeli (7 yıl ve üzeri) zaman ufuklarında gerçekleştirmektedir. Bu değerlendirme süreci Yönetim Kurulu gözetiminde yürütülmekte olup; sonuçlar stratejik planlama, yatırım kararları ve operasyonel performans hedeflerine entegre edilmektedir.

Oluklu mukavva ambalaj üretiminin enerji yoğun yapısı, kağıt ham maddesine bağımlılığı ve değer zincirinde özellikle ham madde tedariki aşamasında öne çıkan su kullanımı riski dikkate alınarak; aşırı hava olayları, ham madde arz kesintileri, enerji maliyetlerindeki oynaklık, karbon düzenlemeleri ve müşteri sürdürülebilirlik beklentileri kapsamlı biçimde analiz edilmiştir. Bu analizler sonucunda şirket stratejisinde öncelikli dönüşüm alanları;

- Enerji verimliliği projelerinin artırılması,
- Yenilenebilir enerji kullanımına ilişkin altyapı çalışmalarına başlanması,
- Ham madde tedarikinde sürdürülebilirlik kriterlerinin güçlendirilmesi,
- Su ve kaynak verimliliği uygulamalarının yaygınlaştırılması,
- Operasyonel karbon yoğunluğunun azaltılması

olarak belirlenmiştir.

Mevcut durumda şirket tarafından kamuya açıklanmış veya resmî olarak benimsenmiş bir net sıfır emisyon hedefi bulunmamaktadır. Bunun temel gerekçeleri; özellikle tedarik zincirinden kaynaklanan Kapsam 3 emisyonlarının ölçüm altyapısının geliştirilme sürecinde olması, veri doğruluğunu artırma ihtiyacı ve azaltım potansiyellerine ilişkin teknik/operasyonel fizibilite çalışmalarının tamamlanmamış olmasıdır. Bu çerçevede şirket stratejisi, erken aşamada mutlak bir net sıfır taahhüdü vermek yerine; güvenilir emisyon verisi oluşturulmasını, operasyonel verimlilik yoluyla somut emisyon azaltımlarının sağlanmasını ve iklim risklerine karşı iş modelinin dayanıklılığının güçlendirilmesini önceliklendirmektedir.

Bu yaklaşım doğrultusunda iklim dirençliliği çalışmaları;

Kısa vadede (0–3 yıl): enerji tüketimi/üretim birimi oranının düşürülmesi, kritik tedarikçilerde sürdürülebilirlik performans değerlendirmesi, döngüsel ekonomi odaklı ham madde kullanımının artırılması;

Orta vadede (4–7 yıl): yenilenebilir enerji kullanımını entegre etmeye yönelik altyapı çalışmalarının ilerletilmesi, su kullanım yoğunluğunun azaltılması;

Uzun vadede (7 yıl ve üzeri): tedarik zinciri karbon azaltım programlarının yaygınlaştırılması ve bilim temelli emisyon hedefleri ile uyumlu net sıfır yol haritasının oluşturulması şeklinde stratejik önceliklere dönüştürülmüştür.

Performans takibi amacıyla aşağıdaki KPI’lar izlenmektedir:

- m² ürün başına enerji tüketimi
- Ton ürün başına sera gazı emisyonu
- Sürdürülebilirlik kriterlerine uyumlu tedarikçi oranı
- Su tüketim yoğunluğu

Sonuç olarak iklim dirençliliği değerlendirmesi, şirketin mevcut iş modelinin kademeli dönüşüm yoluyla iklim kaynaklı risklere uyumunu desteklerken; veri olgunluğunun artması ve operasyonel dönüşümün ilerlemesi ile birlikte uzun vadede bilim temelli hedeflere dayalı net sıfır yaklaşımının şekillendirilmesine yönelik stratejik zemini güçlendirmektedir.

Senaryo Analizi Kapsamı ve Seçilen Senaryolar

TSRS-2 gereklilikleri doğrultusunda gerçekleştirilen iklim senaryo analizi, iklim değişikliğinden kaynaklanan geçiş ve fiziksel riskler ile fırsatların şirketin iş modeli, stratejik hedefleri, operasyonel sürekliliği, finansal performansı ve nakit akışı üzerindeki potansiyel etkilerini değerlendirmeyi amaçlamaktadır.

Analiz; ambalaj sektörünün enerji yoğun üretim yapısı, kağıt hammaddesine bağımlılığı, tedarik zinciri hassasiyetleri ve müşteri talebindeki sürdürülebilirlik odaklı dönüşüm dikkate alınarak tasarlanmıştır. Değerlendirme aşağıdaki zaman ufuklarını kapsamaktadır:

- **Kısa vadeli:** 0–3 yıl
- **Orta vadeli:** 4–7 yıl
- **Uzun vadeli:** 7 yıl ve üzeri

Senaryo analizinde, belirsizlikleri ve farklı iklim politikası yollarını temsil eden IEA, IPCC ve NGFS tarafından oluşturulmuş senaryolar esas alınmıştır:

1.Düzenli Geçiş Senaryosu (≈1,5–2°C)

İklim politikalarının öngörülebilir şekilde sıkılaştığı, karbon fiyatlandırmasının kademeli uygulandığı ve enerji dönüşümünün planlı ilerlediği senaryodur.

2. Gecikmeli Geçiş Senaryosu

Kısa vadede sınırlı aksiyon alınarak, orta vadede regülasyonların ani ve sert biçimde devreye girdiği; karbon maliyetleri ve uyum yükümlülüklerinin hızla arttığı senaryoyu temsil etmektedir.

3. Yüksek Fiziksel Risk Senaryosu (>3°C)

İklim politikalarının yetersiz kaldığı; aşırı hava olayları, su stresi, hammadde arz kesintileri ve lojistik aksaklıkların belirginleştiği bir iklim patikasını temsil etmektedir.

 kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Yönetişim
Strateji
Risk Yönetimi
Metrikler ve Hedefler

Referans Kaynak	Senaryo	Olası İklimle İlgili Olaylar	Potansiyel Etkiler		Alınabilecek Önlemler / Yanıtlar	Zaman Ufku
IEA NZE 2050; IPCC SSP1-1.9 / SSP1-2.6; TCFD Scenario Guidance	Düzenli Geçiş (~1,5–2°C)	Kademeli karbon fiyatı artışı	Düzenli geçiş senaryosunda enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji yatırımları maliyet baskısını orta vadede azaltma potansiyeline sahiptir.	Enerji maliyetlerinde kontrollü artış beklenir	Enerji verimliliği yatırımları	Kısa
		Enerji verimliliği standartlarının sıkılaşması	Düzenli geçiş senaryolarında, düşük karbonlu ve geri dönüştürülebilir ambalaj çözümlerine yönelik talep artışı öngörülmektedir. Bu durum, ürün portföyü dönüşümü açısından fırsat alanı oluşturmaktadır.	Düşük karbonlu ürünlere talep artışı	Yenilenebilir enerji kullanımı	
NGFS Delayed Transition; IEA STEPS; IPCC SSP2-4.5; TCFD Transition Risk Framework	Gecikmeli Geçiş	Ani karbon vergileri	Gecikmeli geçiş senaryosunda ise ani enerji maliyeti artışları ve karbon düzenlemeleri üretim maliyetlerini önemli ölçüde artırmaktadır.	Üretim maliyetlerinde ani artış	Aşamalı yatırım planlaması	Orta
		Emisyon raporlama zorunluluklarının genişlemesi		Marj baskısı ve nakit akışı dalgalanması	Hızlı geri dönüşlü enerji projeleri	
		Yüksek CAPEX ihtiyacı			Müşteri bazlı fiyatlama ve sözleşme revizyonları	
IPCC SSP5-8.5; NGFS Hot House World; TCFD Physical Risk Guidance	Yüksek Fiziksel Risk (>3°C)	Aşırı sıcaklar ve seller	Yüksek fiziksel risk senaryosunda, kağıt hammaddesi arzında dalgalanmalar, fiyat oynaklığı ve tedarik sürekliliği riski artmaktadır. Bu durum, tedarikçi çeşitlendirmesi ve yerli geri dönüştürülmüş hammadde kullanımını stratejik zorunluluk haline getirmektedir.	Üretim duruşları	Tedarikçi çeşitlendirmesi	Orta-Uzun
		Kağıt hammaddesi arz kesintileri		Hammadde fiyat oynaklığı	Geri dönüştürülmüş yerel hammadde oranının artırılması	
		Lojistik ve altyapı hasarları		Tedarik sürekliliği riski	Stok ve acil durum planlarının güçlendirilmesi	

Tablo 13. Senaryo Analizi Değerlendirmesi

Önemli Belirsizlik Alanları

Değerlendirme ve senaryo analizlerinde ambalaj sektörünün yapısal özellikleri ve Türkiye’ye özgü koşullar dikkate alınarak aşağıdaki belirsizlik alanları tanımlanmıştır:

- Enerji maliyetleri ve enerji arzı belirsizlikleri:** Enerji yoğun üretim yapısı nedeniyle elektrik/doğal gaz fiyat oynaklığı, yenilenebilir enerjiye erişim koşulları ve arz sürekliliği maliyet öngörülerinde belirsizlik yaratmaktadır.
- Karbon düzenlemeleri ve mevzuatın gelişimi:** Karbon fiyatlandırmanın kapsamı, zamanlaması ve uygulama modeli; yatırım kararları ve rekabet gücü üzerinde belirleyicidir.
- Kağıt ham maddesi arzı ve fiyat belirsizlikleri:** Geri dönüşüm piyasaları, uluslararası tedarik zinciri, ithalat bağımlılığı, ithalat regülasyonları ve döviz kuru hareketleri arz sürekliliği ve maliyetler üzerinde belirsizlik yaratmaktadır.
- Fiziksel iklim risklerinin şiddeti ve sıklığı:** Aşırı hava olayları; üretim tesisleri, lojistik ağlar ve tedarikçi operasyonları açısından operasyonel kesinti riski doğurabilir.
- Müşteri talepleri ve Pazar dönüşüm hızı:** Düşük karbonlu ve sürdürülebilir ambalaj taleplerinin hızındaki belirsizlik, ürün portföyü ve yatırım önceliklendirmesini etkileyebilir.
- Teknolojik gelişmeler ve yatırım geri dönüş süreleri:** Enerji verimliliği ve düşük karbon teknolojilerinin maliyeti, uygulanabilirliği ve geri dönüş sürelerindeki belirsizlikler uzun vadeli yatırım kararlarında temkinli yaklaşımı gerektirir.

Bu belirsizlikler risk–fırsat matrisi ve senaryo analizlerinde düzenli olarak gözden geçirilmekte ve stratejik esnekliği artıracak şekilde yönetilmektedir.

Kurumsal Kapasite Unsurları ve Uyum Kabiliyeti

Kaplamin Ambalaj’ın iklim değişikliğine uyum ve direnç kapasitesi; finansal esneklik, mevcut varlıkların dönüşüm kabiliyeti ve planlanan yatırımların uygulanabilirliği ile ilişkilidir.

Finansal kaynakların bulunabilirliği ve esnekliği: Şirket, çevresel/operasyonel/piyasa kaynaklı risklere karşı finansal dayanıklılığı stratejik öncelik olarak değerlendirmekte; finansal kaynakların kullanım esnekliği enerji ve ham madde maliyet oynaklığı dikkate alınarak düzenli gözden geçirilmekte ve Yönetim Kurulu ile üst yönetim tarafından planlama süreçlerine entegre edilmektedir.

Somut uygulama adımları ve dönüşüm kapasitesi

- Üretim tesislerinde yüksek verimli motor ve ekipman dönüşümleri,
- Proses optimizasyonu ve enerji izleme sistemleri içeren enerji verimliliği projeleri,
- Yenilenebilir enerji kullanımına geçişi destekleyen altyapı güçlendirmeleri (çatı GES entegrasyonu amaçlı altyapı çalışmaları, elektrik altyapısı modernizasyonu),
- Ürün karbon ayak izi hesaplama/doğrulama/raporlama süreçlerinin kurulması

gibi adımlar, kısa ve orta vadede operasyonel dayanıklılığı artırırken uzun vadede bilim temelli hedeflerle uyumlu yol haritası geliştirilmesine yönelik kurumsal kapasiteyi güçlendirmektedir.

 kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Yönetişim
Strateji
Risk Yönetimi
Metrikler ve Hedefler

Mevcut varlıklar üzerindeki değişikliklere yönelik yetenek: Üretim tesisleri ve altyapı yatırımları; enerji verimliliği ve kaynak kullanımının optimize edilmesi hedefleri doğrultusunda gözden geçirilmekte; bakım–yenileme–modernizasyon faaliyetleriyle operasyonel süreklilik korunmaktadır.

Azaltım / adaptasyon / dirençlilik fırsatlarına yönelik yatırım etkisi: Enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji altyapı güçlendirmeleri emisyon azaltımı ve enerji maliyet riskinin yönetimine katkı sağlarken; su verimliliği ve tedarik zinciri dayanıklılığı önlemleri operasyonel kesinti riskini azaltmayı hedeflemektedir. Ürün karbon ayak izi ve düşük karbonlu ürün portföyü çalışmaları ise müşteri beklentilerine uyum ve rekabet avantajı yaratma potansiyeli taşımaktadır.

- Senaryo analizi sonuçları, Kaplamin Ambalaj’ın iklimle ilişkili risklere karşı tek bir yol üzerinden değil, farklı gelecek olasılıklarına karşı dayanıklılık geliştirmeyi hedeflediğini göstermektedir.
- Geçiş riskleri**, enerji ve karbon maliyetleri üzerinden finansal performansı etkileme potansiyeline sahiptir.
 - Fiziksel riskler**, özellikle kağıt hammaddesi temini ve üretim sürekliliği açısından operasyonel riskleri artırmaktadır.
 - Buna karşılık **geri dönüştürülebilir ve düşük karbonlu ambalaj çözümlerine yönelik artan talep**, şirket açısından stratejik bir fırsat alanı oluşturmaktadır.

Senaryo analizleri enerji maliyetleri, yatırım gereksinimleri (CAPEX), işletme sermayesi ihtiyacı ve ürün marjları üzerinde farklılaşan etkiler ortaya koymaktadır. Özellikle gecikmeli geçiş ve yüksek fiziksel risk senaryolarında kısa vadeli finansal baskılar ve nakit akışı oynaklığı artabilmektedir.

Bu çerçevede şirket, finansal dayanıklılığını;

- Aşamalı yatırım planlaması
- Hızlı geri dönüşlü enerji verimliliği projelerine öncelik verilmesi
- Müşteri bazlı fiyatlama mekanizmalarının geliştirilmesi

gibi uygulamalar aracılığıyla korumayı hedeflemektedir.

Şirket ayrıca iklimle ilişkili risk ve fırsatlara karşı dayanıklılığını;

- Yatırım önceliklendirme,
- Tedarik zinciri esnekliğinin artırılması,
- Ürün portföyünün düşük karbonlu çözümler doğrultusunda dönüştürülmesi yaklaşımlarıyla güçlendirmeyi planlamaktadır.

Senaryo Analizinin Yapısı ve Yürütülme Biçimi

Senaryo analizi stratejik planlama sürecinin bir parçası olarak tasarlanmış; değerlendirmeler kısa–orta–uzun vade zaman ufukları temelinde yapılandırılmıştır. Kapsam; öncelikle enerji tüketimi yüksek prosesler ve değer zincirinde kritik tedarik noktaları üzerinden ele alınmıştır. Bulgular, yatırım önceliklendirme, enerji verimliliği projeleri, yenilenebilir enerji altyapısı ve tedarikçi sürdürülebilirlik performansının güçlendirilmesi gibi alanlarda karar süreçlerine girdi sağlamaktadır. Veri olgunluğunun artmasıyla birlikte senaryo analizlerinin daha geniş veri setleri ve daha ayrıntılı değerlendirmelerle güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Kaplamin Ambalaj, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlarını yalnızca iklim başlığı ile sınırlı ele almamakta; TSRS 1 kapsamında çevresel, sosyal ve yönetim kaynaklı risklerin şirketin iş modeli, stratejisi ve değer yaratma kapasitesi üzerindeki etkilerini kısa, orta ve uzun vadeli zaman ufuklarında nitel olarak değerlendirmektedir. Bu kapsamda şirket; tedarik zinciri sürekliliği ve sürdürülebilirlik performansı, ürün güvenliği ve kalite yönetimi, iş sağlığı ve güvenliği, insan kaynağına erişim ve yetkinlik, etik uyum ve itibar riskleri, mevzuat ve müşteri gerekliliklerine uyum ile veri kalitesi/raporlama güvenilirliği gibi başlıklarda potansiyel etkileri ve yönetim yaklaşımlarını gözden geçirmekte; ortaya çıkan bulguları stratejik planlama, operasyonel hedefler ve risk yönetimi süreçlerine entegre etmektedir. TSRS 1 kapsamındaki bu genel değerlendirme, iklimle ilgili riskler için yürütülen TSRS 2 senaryo analizi yaklaşımından ayrı olarak, senaryolaştırma gerektirmeyen bir çerçevede düzenli gözden geçirmeler ve yönetim değerlendirmeleri yoluyla sürdürülmektedir.

TSRS 2 23 Sektör Bazlı Uygulama Rehberleri

Kaplamin Ambalaj, TSRS 2’nin 13–22’nci paragraflarında yer alan iklimle ilgili risk, strateji, dirençlilik ve finansal etki açıklamalarını hazırlarken; TSRS 2’nin 29’uncu paragrafında belirtilen sektörler-arası metrik kategorilerini ve 32’nci paragrafında atıf yapılan Sektör Bazlı Uygulama Rehberi’nde tanımlanan sektör bazlı açıklama konuları ile metrikleri dikkate almış ve bunların faaliyet modeli açısından uygulanabilirliğini değerlendirmiştir.

Bu kapsamda şirket, faaliyetlerinin SASB Sektör Sınıflandırma Sistemi (SICS) çerçevesinde Cilt 48 – Kutu ve Ambalaj sektörü ile eşleştğini değerlendirmiş ve ilgili sektör için tanımlanan açıklama konuları ile metriklerin şirket faaliyetleriyle uyumunu analiz etmiştir.

Yapılan değerlendirmede:

- Sektörler-arası metrik kategorileri kapsamında özellikle enerji yönetimi, sera gazı emisyonları, su yönetimi ve tedarik zinciri sürdürülebilirliği başlıklarının şirket faaliyetleri açısından yüksek düzeyde ilgili olduğu değerlendirilmiştir.
- Sektör bazlı metrikler ile TSRS 2 kapsamında tanımlanan riskler ve stratejik öncelikler arasında tutarlılık analizi gerçekleştirilmiştir.

Bu çerçevede Kaplamin Ambalaj, TSRS 2 Madde 23 uyarınca sektörler-arası ve sektör bazlı metrik kategorilerine atıf yapmış, uygulanabilirlik değerlendirmesini gerçekleştirmiş ve ilgili açıklamaları bu değerlendirme doğrultusunda oluşturmuştur.

Risk Yönetimi



Yönetişim
Strateji
Risk Yönetimi
Metrikler ve Hedefler

TSRS 1 44 Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenmesi, Değerlendirilmesi ve Yönetimi

Kaplamin Ambalaj, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi süreçlerini; şirketin Entegre Yönetim Sistemi (EYS) ve sürdürülebilirlik yönetimi kapsamında yürütmekte, bu süreçlerin genel risk yönetimi yaklaşımına entegre şekilde çalışmasını sağlamaktadır. İklmle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin çıktılar; aksiyon planları, yatırım/verimlilik kararları, tedarik zinciri dayanıklılığı ve performans göstergeleri üzerinden stratejik planlama ve yönetim gözden geçirmesi mekanizmalarına girdi sağlamaktadır.

Girdiler, parametreler ve kapsam

İklimle ilgili riskler; EYS kapsamında yürütülen risk-fırsat yönetimi yaklaşımıyla uyumlu olarak, aşağıdaki ana girdiler üzerinden sistematik biçimde ele alınmaktadır:

- **Kuruluşun bağlamı (iç/dış hususlar):** SWOT ve PESTLE(+D) analizleri, operasyonel koşullar ve piyasa dinamikleri
- **İlgili taraf beklentileri:** müşteri beklentileri, tedarikçi performansı, düzenleyici gereklilikler ve paydaş geri bildirimleri
- **Operasyon kapsamı ve prosesler:** proses kartları/iş akışları, geçmiş olaylar ve iç veriler
- **Referans çerçeveler:** TSRS, TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber Taslak Cilt 48 ile ilgili mevzuat
- **Değer zinciri sınıflaması:** riskin etkisinin yukarı yönlü / operasyon / aşağı yönlü olarak ayrıştırılması
- **Zaman ufku:** kısa (0–3 yıl), orta (4–7 yıl), uzun (7 yıl ve üzeri)

(ii)Senaryo analizi kullanımı

Kaplamin Ambalaj, iklimle ilgili risklerin belirlenmesi ve değerlendirilmesinde senaryo analizi kullanmamaktadır. Risk değerlendirme süreci; kuruluşun bağlamı, ilgili taraf beklentileri, geçmiş veriler, iç analizler ve ilgili fonksiyonların katılımıyla yürütülen beyin fırtınası çalışmaları doğrultusunda gerçekleştirilmektedir.

İklimle ilgili riskler; enerji ve karbon düzenlemeleri, aşırı hava olayları, ham madde arz kesintileri, su kaynaklı etkiler, çevresel mevzuat yükümlülükleri, iş sağlığı ve güvenliği riskleri, tedarik zinciri uygulamaları ve yönetim konuları gibi başlıklarda; riskin niteliği, potansiyel etkisi ve gerçekleşme zaman ufku dikkate alınarak değerlendirilmektedir.

Risklerin etki puanı;müşteri/ürün,yasal,çevresel,sosyal ve yönetim boyutları çerçevesinde belirlenmekte; finansal etki ise ilgili raporlama yılı ve bir önceki yıl konsolide ciro ortalaması esas alınarak tanımlanan finansal önemlilik eşikleri üzerinden hesaplanmaktadır.Finansal etki değerlendirmesinin ayrıntıları raporun TSRS-2 15-21 Finansal Durum ,Finansal Performans ve Nakit Akışları başlığı altında belirtilmiştir.Elde edilen sonuçlar,aksiyon planlarının oluşturulması,önceliklendirilmesi ve yönetim gözden geçirme süreçlerinde kullanılmaktadır.

Elde edilen sonuçlar, aksiyon planlarının oluşturulması, önceliklendirilmesi ve yönetim gözden geçirme süreçlerinde kullanılmaktadır.

(iii) Etkinin niteliği, olasılığı ve büyüklüğünün değerlendirilmesi

İklimle ilgili risklerin etkisi; şirket metodolojisinde tanımlı beş ana etki boyutu dikkate alınarak 1–5 arasında puanlanır:

- Müşteri/Ürün, Yönetişim, Yasal, Çevresel, Sosyal

Her risk için bu boyutlar ayrı ayrı değerlendirilir; **en yüksek puan**, ilgili riskin **etki puanı** olarak esas alınır. Riskin gerçekleşme olasılığı ise 1–5 ölçeğinde (çok düşük → çok yüksek) frekans/olasılık tanımlarına göre puanlanır.

Riskin olasılık değerleri aşağıdaki tablo üzerinden değerlendirilir

Risk Olasılık Değerlendirme					
Seviye	1	2	3	4	5
Tanım	Çok Düşük	Düşük	Orta	Yüksek	Çok Yüksek
Frekans/ Olasılık	Olasılık yok ya da ihmal edilebilir (10 yılda 1'den az)	Yılda 1	Ayda 1	Haftada 1	Günde 1 veya daha sık

Tablo 14. Risk Olasılık Değerlendirme

Riskin finansal büyüklüğü ayrıca, finansal **önemlilik etki eşikleri** üzerinden değerlendirilir. (Tablo 11. Finansal Önemlilik Etki Eşikleri)

Kaplamin Ambalaj, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili fırsatları; kaynak verimliliği, maliyet avantajı, ürün/ hizmet geliştirme, Pazar ve itibar etkileri dikkate alınarak değerlendirir.

Fırsatlar (etki*olasılık*stratejik uyum) kapsamında değerlendirilir.

Yönetişim
Strateji
Risk Yönetimi
Metrikler ve Hedefler

Fırsat Olasılık Değerlendirme					
Puan	1	2	3	4	5
Tanım	Teorik / çok zor	Yüksek belirsizlik	Uygulanabilir ama dış koşullara bağlı	Kısa–orta vadede mümkün	Halihazırda başlatılmış / hazır

Fırsat Strateji Uyum					
Puan	1	2	3	4	5
Tanım	Strateji dışı	Dolaylı katkı	Mevcut hedeflerle uyumlu	Stratejik önceliklerle örtüşüyor	Stratejiyi dönüştürücü

TSRS kapsamında yürütülen iklim ve sürdürülebilirlik odaklı fırsat analizi sonucunda, FSC sertifikalı ve gıdaya uygun sürdürülebilir ambalaj üretiminden kaynaklı potansiyel gelir artışı öngörülmüştür. Ancak siparişe dayalı üretim yapısı, kalite ve ürün farklılıkları, hammadde stok değişkenliği ile sipariş adet ve gramajlarındaki belirsizlikler nedeniyle söz konusu etkinin bu aşamada ölçülebilir finansal büyüklüklere dönüştürülmesi mümkün olmamıştır.

(iv) Önceliklendirme yaklaşımı

İklimle ilgili riskler, “etki–olasılık–finansal etki” boyutlarını birlikte içeren skorla önceliklendirilir:

Toplam Risk Skoru = Etki Puanı × Olasılık Puanı × Finansal Etki Puanı

Finansal etkisi ölçülemediği durumlarda risk havuzunda biriken risklerin raporlamaya konu önemlilik değerlendirmesinde aşağıdaki gibi nitel faktörler ağırlıklı yaklaşım uygulanır.

Toplam Risk Skoru = Etki Puanı × Olasılık Puanı

İklim ve sürdürülebilirlik temelli fırsatlar; yalnızca potansiyel fayda büyüklüğüne göre değil, aynı zamanda gerçekleşme olasılığı ve şirket stratejisi ile uyum düzeyi birlikte değerlendirilerek önceliklendirilmiştir.

Bu kapsamda fırsatlar üç boyutlu bir skor yaklaşımı ile analiz edilmiştir:

Toplam Fırsat Skoru = Etki Puanı × Olasılık Puanı × Stratejik Uyum Puanı

Toplam skora göre riskler yönetim aksiyon seviyelerine ayrılır:

Etki*Olasılık*Finans(RİSK Önemlilik Sınıflandırması)		
Toplam Skor	Önemlilik Seviyesi	Yönetim Aksiyonu
1 – 20	Düşük	İzle
21 – 40	Orta	Kontrol altında tut
41 – 60	Önemli	Aksiyon planı/Raporlama Zorunlu
61 – 80	Yüksek	Üst yönetim takibi/Raporlama Zorunlu
81 – 125	Kritik	Stratejik risk / raporlama zorunlu

Tablo16. Risk Önemlilik Seviyesi ve Yönetim Aksiyonu

Etki*Olasılık*Stratejik Uyum(FİRSAT Önemlilik Sınıflandırması)		
Toplam Skor	Önemlilik Seviyesi	Yönetim Aksiyonu
80 – 125	Yüksek	Stratejik Öncelikli Fırsat/Raporlanmalı
40 – 79	Önemli	Değerlendirilmeli
15 – 39	Orta	İzlemeye Alınmalı
1 – 14		Raporlanabilir ama düşük öncelik

Tablo17. Fırsat Önemlilik Seviyesi ve Yönetim Aksiyonu

- Risk önceliklendirme metodolojisi kapsamında Önemli, Yüksek ve Kritik Riskler raporlanır
- Fırsat önceliklendirme metodolojisi kapsamında Yüksek öncelikli olarak değerlendirilen fırsatlar raporlanır.

(v) İzleme mekanizması

Önceliklendirme sonucu aksiyon gerektiren riskler için aksiyon planları oluşturulur; aksiyonların uygulanması ve etkinliği, ilgili birimler ve Sürdürülebilirlik Komitesi koordinasyonunda izlenir. Süreç; periyodik performans takibi, üst yönetim toplantıları ve yönetim gözden geçirmesi (YGG) mekanizmalarıyla raporlanır. Aksiyon uygulanan risklerde, aksiyon sonrası oluşabilecek artık risk ayrıca değerlendirilerek kayıt altına alınır.

(vi)Önceki döneme göre süreç değişiklikleri

Şirket ,risk yönetimi metodolojisini TSRS uyumunu güçlendirecek şekilde güncellemekte; özellikle

- Finansal önemlilik eşikleri raporlama yılı ve bir önceki yıl ciro ortalaması baz alınarak yenilenmekte,
- Değer zinciri ve zaman ufku boyutlarını kayıt altına alarak karşılaştırılabilirliği artırmakta,
- TSRS ve SASB referanslarını risk/fırsat evrenine sistematik biçimde entegre etmektedir.

TSRS 1 44-C- Genel risk yönetimi ile entegrasyon

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi–değerlendirilmesi–önceliklendirilmesi–izlenmesi süreçleri, Kaplamin Ambalaj’ın EYS kapsamındaki risk yönetimi yaklaşımına entegredir. Sürdürülebilirlik ve iklim risk değerlendirmesi çıktıları:

- Stratejik planlama ve yatırım önceliklendirme,
- Tedarik zinciri dayanıklılığı ve tedarikçi performans kriterleri,
- Enerji/su/kaynak verimliliği programları,

İzlenen KPI'lar ve yönetim raporlaması üzerinden genel risk yönetimi süreçlerini bilgilendirmekte ve karar alma mekanizmalarına düzenli girdi sağlamaktadır.

İlgili Koular		Riskin Tanımı					Sahiplik, Değer Zinciri, Zaman Ufku				
No	Sürdürülebilirlik Konuları	Riskin Kategorisi	Risk Türü	SASB Metriği	Risk Tanımı	Potansiyel Sonuç	Riskin Sahibi (Proses)	Operasyonlarda Yoğunlaştığı Yeri (Coğrafi Tanım)	Değer Zinciri Etkisi (Aşağı Yönlü-Operasyon-Yükarı Yönlü)	Etkilenen Paydaş	Zaman Ufku
1	Karbon Yönetimi	Finansal	İklim Geçiş-Finansal	RT-CP-110a	Emisyon Maliyetlerinin Artması Karbon fiyatlandırma mekanizmaları ve emisyon maliyetleri, üretim giderlerini artırarak rekabet gücü üzerinde baskı oluşturabilir.	CBAM kapsamına girilmesi durumunda ihracat maliyetlerini etkileyebilir.	Satış	Dünya	Operasyon	Müşteri	Orta (4-7 yıl)
2	Su Yönetimi	Operasyonel	İklim-Fiziksel-Akut	RT-CP-140a	Hammedde (Kağıt) tedarikçilerinin su ktlığı riski ve su verimliliği Hammedde tedarikçilerinin ve üretim tesislerinin bulunduğu bölgelerde yaşılabilecek su ktlığı, üretim süreçlerini ve tedarik sürekliliğini tehdit edebilir.	Sürdürülebilir olmayan tedarik zinciri, operasyonel duruş, maddi kayıp	Satınalma	Dünya	Yükarı Yönlü	Tedarikçi	Uzun (7+ yıl)
3	Tedarik Zinciri / Hammedde Temini	Stratejik	İklim Geçiş-Finansal	RT-CP-430a	Hammedde Temininde Zorluklar ve Fiyat Dalgalanmaları Kağıt ve karton hammaddelerinde yaşanan arz kısıtları ve fiyat dalgalanmaları, üretim sürekliliği ve maliyet yönetimi açısından önemli risk oluşturmaktadır.	Üretim maliyetlerini artırabilir ve tedarik sürekliliğini riske atabilir. Küresel hammedde piyasalarındaki dalgalanmalar, operasyonel planlamada belirsizlik yaratabilir.	Satınalma	Dünya	Aşağı Yönlü	Müşteri	Kısa (0-3 yıl)

Tablo 18 Sürdürülebilirlik ve İklim ile İlgili Riskler 1

İlgili Koular		Riskin Tanımı					Sahiplik, Değer Zinciri, Zaman Ufku					Önceliklendirme	Aksiyon
No	Sürdürülebilirlik Konuları	Riskin Kategorisi	Risk Türü	SASB Metriği	Risk Tanımı	Potansiyel Sonuç	Riskin Sahibi (Proses)	Operasyonlarda Yoğunlaştığı Yeri (Coğrafi Tanım)	Değer Zinciri Etkisi (Aşağı Yönlü-Operasyon-Yukarı Yönlü)	Etkilenen Paydaş	Zaman Ufku	Önemlilik Değerlendirmesi	"Mevcut Risk Cevabı (Alınan mevcut aksiyonlar)"
1	Karbon Yönetimi	Finansal	İklim Geçiş-Finansal	RT-CP-110a	"Emisyon Maliyetlerinin Artması Karbon fiyatlandırma mekanizmaları ve emisyon maliyetleri, üretim giderlerini artırarak rekabet gücü üzerinde baskı oluşturabilir."	CBAM kapsamına girilmesi durumunda ihracat maliyetlerini etkileyebilir.	Satış	Dünya	Operasyon	Müşteri	Orta(4-7yıl)	Yüksek	"Kurumsal karbon ayak izi hesaplaması: Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları düzenli olarak izlenmekte ve raporlanmaktadır. Bu sayede karbon maliyetlerine maruz kalma düzeyi analiz edilebilmektedir. Enerji verimliliği uygulamaları: Üretim hatlarında enerji verimlili ekipman kullanımı, dur-kalkların azaltılması ve proses optimizasyonu ile birim ürün başına enerji tüketimi ve dolaylı emisyonları azaltılmaktadır. Enerji tüketiminin izlenmesi: Elektrik ve yakıt tüketimleri düzenli olarak takip edilerek yüksek emisyon yoğunluğuna sahip prosesler tespit edilmektedir. Atık ve fire azaltımı: Yanlış üretim planlamasından kaynaklanan oluklu mukavva fireleri azaltılarak hammadde kullanımına bağlı dolaylı emisyonların düşürülmesi hedeflenmektedir."
2	Su Yönetimi	Operasyonel	İklim-Fiziksel-Akut	RT-CP-140a	"Hammedde(kağıt) tedarikçilerinin su kıtlığı riski ve Su verimliliği Hammadde tedarikçilerinin ve üretim tesislerinin bulunduğu bölgelerde yaşanabilecek su kıtlığı, üretim süreçlerini ve tedarik sürekliliğini tehdit edebilir."	Sürdürülebilir olmayan tedarik zinciri,operasyonel duruş,maddi kayıp	Satınalma	Dünya	Yukarı Yönlü	Tedarikçi	Uzun(7/---yıl)	Kritik	"Onaylı Tedarikçi Listesi .Sürdürülebilir tedarik politikası: FSC sertifikalı ve çevresel kriterlere uyum sağlayan tedarikçiler tercih edilerek doğal kaynakların sürdürülebilir kullanımına katkı sağlanmaktadır. Geri dönüşürölmüş kağıt oranının artırılması yoluyla su yoğun birincil lif kullanımına olan bağımlılık azaltılmaktadır. Tedarikçilerden çevresel bilgi talebi:"
3	Tedarik Zinciri /Hammadde Temini	Stratejik	İklim Geçiş-Finansal	RT-CP-430a	"Hammadde Temininde Zorluklar ve Fiyat Dalgalanmaları Kağıt ve karton hammaddelerinde yaşanan arz kısıtları ve fiyat dalgalanmaları, üretim sürekliliği ve maliyet yönetimi açısından önemli risk oluşturmaktadır."	Üretim maliyetlerini artırabilir ve tedarik sürekliliğini riske atabilir. Küresel hammadde piyasalarındaki dalgalanmalar, operasyonel planlamada belirsizlik yaratabilir.	Satınalma	Dünya	Aşağı Yönlü	Müşteri	Kısa(0-3yıl)	Önemli	"Kağıt ve karton hammaddelerinde tek kaynağa bağımlılığı azaltmak amacıyla alternatif tedarikçilerle çalışmakta; arz kesintisi riski dağıtılmaktadır. Tedarikçiler; teslimat sürekliliği, kalite, fiyat istikrarı ve sürdürülebilirlik kriterleri açısından düzenli olarak değerlendirilmektedir. Kritik hammaddeler için minimum emniyet stok seviyeleri belirlenerek kısa vadeli arz kesintilerinin üretime etkisi sınırlanmaktadır. Uluslararası kağıt piyasaları, geri dönüşüm hammaddesi arzı ve döviz kurları düzenli olarak izlenmekte; satın alma kararları güncel piyasa verileri doğrultusunda alınmaktadır. Stratejik tedarikçilerle uzun süreli iş birlikleri kurularak arz güvenliği ve fiyat dalgalanmalarına karşı görece istikrar sağlanmaktadır."

Tablo 19 Sürdürülebilirlik ve İklim ile İlgili Riskler 2

Fırsatın Tanımı						Sahiplik, Değer Zinciri, Zaman Ufku					
No	Fırsat Konuları	Fırsat Kategorisi	Fırsat Türü	SASB Metriği	Fırsat Tanımı	Potansiyel Sonuç	"Fırsatın Sahibi (Proses)"	"Operasyonlarda Yoğunlaştığı Yeri (Coğrafi Tanım)"	Değer Zinciri Etkisi (Aşağı yönlü- Operasyon-Yukarı Yönlü)	Etkilenen Paydaş	Zaman Ufku
1	Tedarik Zinciri	Operasyonel	İklim Geçiş Regülasyon/Politika	RT-CP-430a	"Sürdürülebilir ormanlardan elde edilen hammadde tedarik edilmesi FSC® veya benzeri sertifikalara sahip, sürdürülebilir ormanlardan elde edilen hammadde kullanımı; biyolojik çeşitliliğin korunmasına katkı sağlarken müşteri ve yatırımcı beklentilerini de karşılamaktadır. Bu yaklaşım, şirketin sorumlu kaynak kullanımı taahhüdünü güçlendiren önemli bir fırsattır."	Sürdürülebilir tedarik zinciri	Satınalma	Dünya	Yukarı Yönlü	Tedarikçi	Kısa
2	Ürün Güvenliği	Yasal	Sürdürülebilirlik	RT-CP-250a	"Su baskı baskı ile gıda temasına uygun ambalaj geliştirilmesi Su baskı baskı mürekkeplerinin kullanımı; solvent baskı kimyasallara kıyasla çevresel ve sağlık risklerini azaltmaktadır. Gıda temasına uygun ambalaj çözümleri geliştirilmesi, özellikle gıda ve hızlı tüketim sektörlerinde yeni pazar fırsatları yaratmaktadır. Aynı zamanda tehlikeli atık miktarının azalmasına da katkı sağlar."	Pazar payında artış	Yönetim	Türkiye	Operasyon	Müşteri	Orta

Tablo 20 Sürdürülebilirlik ve İklim ile İlgili Fırsatlar 1

Fırsatın Tanımı							Sahiplik, Değer Zinciri, Zaman Ufku					Önceliklendirme	Aksiyon
No	Fırsat Konuları	Fırsat Kategorisi	Fırsat Türü	SASB Metriği	Fırsat Tanımı	Potansiyel Sonuç	Fırsatın Sahibi (Proses)	Operasyonlarda Yoğunlaştığı Yeri (Coğrafi Tanım)	Değer Zinciri Etkisi (Aşağı yönlü- Operasyon-Yukarı Yönlü)	Etkilenen Paydaş	Zaman Ufku	Önemlilik Değerlendirmesi	Mevcut Aksiyonlar
1	Tedarik Zinciri	Operasyonel	İklim Geçiş Regülasyon/Politika	RT-CP-430a	Sürdürülebilir ormanlardan elde edilen hammadde tedarik edilmesi FSC® veya benzeri sertifikalara sahip, sürdürülebilir ormanlardan elde edilen hammadde kullanımı; biyolojik çeşitliliğin korunmasına katkı sağlarken müşteri ve yatırımcı beklentilerini de karşılamaktadır. Bu yaklaşım, şirketin sorumlu kaynak kullanımı taahhüdünü güçlendiren önemli bir fırsattır.	Sürdürülebilir tedarik zinciri	Satınalma	Dünya	Yukarı Yönlü	Tedarikçi	Kısa	Yüksek	- FSC® (Chain of Custody) Belgesi - Tedarik zinciri yönetimi süreçlerinde, FSC® veya eşdeğer sertifikalara sahip tedarikçilerin önceliklendirilmesi yapılmaktadır. - Sertifikalı hammadde kullanımı oranının artırılmasına yönelik yıllık alım oranları takip edilmektedir. - Tedarikçi uygunluk süreçleri kapsamında, sertifikasyon geçerliliği, zincir sorumluluğu (Chain of Custody) ve izlenebilirlik gereklilikleri periyodik olarak kontrol edilmektedir. - Hammadde girişinden nihai ürüne kadar izlenebilirliği sağlayan kayıt ve takip sistemleri uygulanmakta ve dokümantasyon süreçleri güvence altına alınmaktadır. - İlgili çalışanlara yönelik sürdürülebilir hammadde kullanımı ve sertifikasyon süreçleri hakkında düzenli eğitim ve farkındalık faaliyetleri gerçekleştirilmektedir. - Sertifikalı ürün kullanımına ilişkin bilgiler müşteri iletişimlerinde ve teknik dokümanlarda şeffaflık ilkesi doğrultusunda paylaşılmaktadır.
2	Ürün Güvenliği	Yasal	Sürdürülebilirlik	RT-CP-250a	Su baskı baskı ile gıda temasına uygun ambalaj geliştirilmesi Su baskı baskı mürekkeplerinin kullanımı; solvent baskı kimyasallara kıyasla çevresel ve sağlık risklerini azaltmaktadır. Gıda temasına uygun ambalaj çözümleri geliştirilmesi, özellikle gıda ve hızlı tüketim sektörlerinde yeni pazar fırsatları yaratmaktadır. Aynı zamanda tehlikeli atık miktarının azalmasına da katkı sağlar.	Pazar payında artış	Yönetim	Türkiye	Operasyon	Müşteri	Orta	Yüksek	- BRC Packaging Gıda Uyum Ambalaj Üretimi Belgesi - Gıda temasına uygun ambalaj çözümlerinin geliştirilmesi amacıyla Ür-Ge faaliyetleri yürütülmekte, yeni ürün ve proses geliştirme çalışmaları devam etmektedir. - Gıda ile temas eden maddelere ilişkin yürürlükteki ulusal ve uluslararası mevzuat düzenli olarak takip edilmekte ve üretim süreçleri bu gerekliliklerle uyumlu hale getirilmektedir. - Ürünlerin uygunluğu, migrasyon testleri ve ilgili kimyasal analizler ile doğrulanmakta ve kayıt altına alınmaktadır. - Gıda ve hızlı tüketim sektöründeki müşterilere yönelik sürdürülebilir ve güvenli ambalaj çözümlerinin tanıtımı yapılmakta, yeni pazar fırsatlarının değerlendirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Tablo 21 Sürdürülebilirlik ve İklim ile İlgili Fırsatlar 2



Metrikler ve Hedefler

Yönetişim
Strateji
Risk Yönetimi
Metrikler ve Hedefler

Ana Şirket ve Bağlı Ortaklıklar	2024			2025		
	Kapsam 1	Kapsam 2*	Toplam	Kapsam 1	Kapsam 2*	Toplam
Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.	2.748,27	2.484,18	5.232,45	3.284,93	2.285,58	5.571
Prigo Dijital Baskı ve Ambalaj Çözümleri San. Tic. A.Ş.	39,7	340,96	380,66	20,6	287,44	308

Tablo 22. Sera Gazı Emisyonları

**Kapsam 2 emisyonları lokasyona dayalı olarak hesaplanmıştır.*

Raporlama döneminde sera gazı emisyonları incelendiğinde, Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. özelinde toplam emisyonların önceki döneme kıyasla artış gösterdiği görülmektedir. Bu artışın temel nedeni, ilgili dönemde gerçekleşen üretim hacmindeki artışa bağlı olarak operasyonel faaliyetlerin genişlemesidir. Kapsam bazında değerlendirildiğinde, doğrudan emisyonlarda gözlenen artışın üretim süreçlerinde kullanılan yakıt tüketimindeki artış ile uyumlu olduğu; dolaylı emisyonlarda ise enerji verimliliği uygulamaları ve elektrik tüketim profilindeki iyileşmelerin etkisiyle görece bir iyileşme sağlandığı değerlendirilmektedir. Bu çerçevede, toplam emisyonlardaki değişim operasyonel ölçek büyümesinden kaynaklanan hacimsel bir artışı yansıtmakta olup, emisyon performansının daha sağlıklı değerlendirilmesi amacıyla yoğunluk bazlı göstergeler de dikkate alınmaktadır. Bu kapsamda yapılan değerlendirmeler, emisyonların üretim miktarına oranlandığı göstergelerde iyileşme eğilimi olduğunu ve birim üretim başına emisyon performansında görelî bir verimlilik artışı sağlandığını ortaya koymaktadır.

Prigo Dijital Baskı ve Ambalaj Çözümleri San. Tic. A.Ş. tarafında ise toplam emisyonlarda gözlenen azalış, operasyonel faaliyetlerdeki değişim ve üretim hacmi ile enerji tüketimindeki düşüş ile uyumlu bir eğilim sergilemektedir.

Genel olarak değerlendirildiğinde, Grup’un sera gazı emisyon trendi, üretim hacmi ile doğrudan ilişkili, operasyonel aktiviteye duyarlı, enerji verimliliği uygulamalarının etkisini yansıtan ve yoğunluk bazlı göstergelerde iyileşme sinyalleri veren bir yapı sergilemektedir.

Metrikler					
İlgili Yıl	İlgili Metrik	Enerji tüketimi (kwh/m²)	Sera gazı emisyonu (tonCO2/ton ürün) (Kapsam 1-2)	Sürrüdülebilirlik kriterlerine uyumlu tedarikçi sayısı	Su tüketim yoğunluğu (ppm m³ - m²)
2024	Gerçekleşen	0,248	0,123	0	782
2025	Gerçekleşen	0,232	0,112	16	604

Tablo 23 Sürdürülebilirlik ve Kaynak Kullanımı Metrikleri(Yoğunluk Bazlı)

Bu veriler, şirketin TSRS kapsamında hem operasyonel verimlilik hem de çevresel sürdürülebilirlik performansında belirgin iyileşme sağladığını ortaya koymaktadır.Sera Gazı Emisyonlarının Ölçüm Yaklaşımı Kaplamin Ambalaj, TSRS 2 uyarınca sera gazı emisyonlarını hesaplamak amacıyla uluslararası kabul görmüş metodolojileri ve Türkiye’ye özgü veri kaynaklarını kullanmakta; hesaplamalarda finansal kontrol yaklaşımını esas almaktadır. 2025 raporlama döneminde ölçüm yaklaşımı, önceki dönemde kurulan metodolojik çerçeve ile tutarlı şekilde sürdürülmüş; veri toplama ve doğrulama süreçlerinde iyileştirmeler yapılmıştır.

Ölçüm Yaklaşımı, Girdiler ve Varsayımlar

Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında kullanılan faaliyet verileri; elektrik tüketimi, doğal gaz ve diğer yakıt kullanımı ile üretim proseslerinden elde edilen operasyonel verileri kapsamaktadır. Bu veriler tesis bazlı sayaçlar, enerji tüketim faturaları ve ERP tabanlı üretim veri sistemleri aracılığıyla toplanmaktadır. Söz konusu ölçüm yaklaşımı, girdiler ve varsayımlar Sera Gazı Protokolü 2004: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı ile uyumlu olarak hazırlanmıştır.

Kullanılan başlıca kaynaklar:

Kapsam 1

- IPCC 2006 Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories
- DEFRA 2024 Emission Factors
- BOTAŞ doğal gaz alt ısııl değer ve yoğunluk verileri
- SASB sektör rehberleri (Cilt 48 – Kutu ve Ambalaj)

Kapsam 2

- T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı elektrik emisyon faktörleri
- DEFRA 2024 Emission Factors
- IPCC 2006 Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories

Tüm sera gazları (CO₂, CH₄, N₂O), küresel ısınma potansiyelleri (GWP) dikkate alınarak CO₂ eşdeğeri (CO₂e) cinsinden raporlanmaktadır.

Seçim Gereçesi

Uygulanan metodolojiler, TSRS 2 Ek B Madde B29’da yer alan “faaliyetleri en iyi temsil eden veri kaynaklarının kullanılması” ilkesine uygun olarak seçilmiştir. Kaplamin Ambalaj’ın enerji yoğun üretim süreçlerini ve Türkiye’ye özgü enerji profilini yansıtacak şekilde, ulusal ve uluslararası kaynaklar birlikte kullanılmaktadır. Bu yaklaşım, hem yerel bağlamı yansıtmakta hem de uluslararası karşılaştırılabilirliği mümkün kılmaktadır.

Yönetişim
Strateji
Risk Yönetimi
Metrikler ve Hedefler

Raporlama Dönemindeki Değişiklikler

2025 raporlama döneminde sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında kullanılan metodolojide temel bir değişiklik yapılmamıştır. Bununla birlikte, veri toplama süreçlerinin iyileştirilmesi, faaliyet verilerinin daha ayrıntılı izlenmesi ve tesis bazlı doğrulama kontrollerinin güçlendirilmesi sağlanmıştır.

Önceki raporlama dönemine kıyasla ölçüm sınırlarında veya emisyon faktörlerinde önemli bir metodolojik revizyon bulunmamaktadır.

Raporlama dönemi sonu itibarıyla finansal durum ve faaliyet sonuçlarını etkileyebilecek nitelikte, bilanço tarihinden sonra meydana gelen herhangi bir önemli olay veya değişiklik bulunmamaktadır.

İklimle İlgili Kırılğan Faaliyetlerin Oranı

Geçiş Riskleri Açısından

Kaplamin Ambalaj’ın iş modeli; karbon fiyatlandırma mekanizmaları, enerji piyasalarındaki oynaklık ve sürdürülebilir ham madde teminine ilişkin düzenleyici gelişmelerle doğrudan ilişkilidir. Özellikle oluklu mukavva üretim süreçlerinin elektrik ve doğal gaz tüketimine dayalı enerji yoğun yapısı, karbon fiyatlandırma ve enerji maliyet artışı riskine karşı kırılğanlık oluşturmaktadır. Olası bir karbon fiyatlama sistemi veya enerji maliyetlerinde yapısal artış, üretim maliyetleri ve brüt kârlılık üzerinde baskı yaratabilecek niteliktedir.

Bununla birlikte, selüloz (virgin) ve geri dönüştürülmüş kâğıt bazlı ham madde temini küresel piyasalara duyarlıdır. Küresel arz koşulları, geri dönüşüm piyasalarındaki dalgalanmalar ve emtia fiyat oynaklığı, hammadde arz ve fiyat dalgalanması riskini artırmakta; bu durum satın alma maliyetleri ve stok yönetimi üzerinde kırılğanlık yaratabilmektedir.

Dolayısıyla geçiş riskleri açısından şirketin kırılğan faaliyetleri ağırlıklı olarak enerji yoğun üretim süreçleri ve ham madde tedarik zinciri aşamalarında yoğunlaşmaktadır.

Bu kapsamda, kırılğan faaliyetlerin oranı mevcut raporlama döneminde nicel olarak ölçülememektedir.

Bunun temel nedeni, ilgili faaliyetlere ilişkin veri altyapısının henüz tüm değer zinciri boyunca yeterli ayrıntıda ve tutarlılıkta olmaması ile kırılğanlık tanımına ilişkin sektörel olarak kabul görmüş standart bir ölçüm metodolojisinin bulunmamasıdır. Bu nedenle, söz konusu oranlar nitel değerlendirmeler ve mevcut operasyonel bilgiler üzerinden izlenmekte olup, veri altyapısının geliştirilmesiyle birlikte ilerleyen dönemlerde nicel ölçüm yapılması hedeflenmektedir.

Fiziksel Riskler Açısından

İklim değişikliğine bağlı su stresi, Kaplamin Ambalaj’ın özellikle yukarı yönlü değer zincirinde yer alan ham madde tedarik süreçlerinde fiziksel risk oluşturmaktadır. Kâğıt ve selüloz üretiminin su yoğun yapısı nedeniyle, tedarikçilerin faaliyet gösterdiği bölgelerde yaşanabilecek su kıtlığı ve aşırı iklim olayları hammadde arz sürekliliğini etkileyebilir.

Bu durum, dolaylı olarak üretim planlaması, stok yönetimi ve maliyet yapısı üzerinde baskı yaratabilecek su kaynaklı tedarik riski olarak değerlendirilmektedir. Şirketin kendi operasyonlarında su kullanımı kritik bir finansal maruziyet oluşturmamakla birlikte, tedarik zincirine bağlı fiziksel riskler uzun vadeli kırılğanlık alanı olarak izlenmektedir.

Bu çerçevede, iklim değişikliğine bağlı su stresi kaynaklı tedarik zinciri riskine ilişkin etkilerin nicel olarak tam ölçülmesi mevcut raporlama döneminde mümkün olmamaktadır. Bunun temel nedeni, yukarı yönlü değer zincirinde yer alan tedarikçilerin faaliyet gösterdiği farklı coğrafyalarda su stresi verilerinin tutarlı, güncel ve karşılaştırılabilir şekilde temin edilememesi ve tedarikçi bazında detaylı su kullanım verilerine erişimde sınırlılıklar bulunmasıdır.

Bu nedenle söz konusu risk, nitel değerlendirmeler ve mevcut sektörel göstergeler üzerinden izlenmekte olup, veri altyapısının ve tedarik zinciri şeffaflığının gelişmesiyle birlikte ilerleyen dönemlerde daha kapsamlı nicel ölçüm yapılması hedeflenmektedir.

İklimle Uyumlu Varlıklar ve İşletme Faaliyetleri

Karbon düzenlemeleri ve sürdürülebilirlik beklentilerinin artması yalnızca maliyet baskısı yaratmakla kalmayıp, aynı zamanda iş modelinde dönüşüm ve büyüme fırsatları da doğurmaktadır. Bu kapsamda FSC sertifikalı hammadde kullanımının artırılması, düzenleyici uyum kapasitesini güçlendirmekte ve sürdürülebilir ürün talebinin yoğun olduğu ihracat pazarlarında rekabet avantajı sağlamaktadır.

Ayrıca gıda temasına uygun ve su bazlı baskı teknolojileri ile ambalaj geliştirilmesi, düşük çevresel etki beklentisinin arttığı sektörlerde katma değerli ürün konumlanması sağlamaktadır. Bu durum, yalnızca uyum kapasitesini değil, aynı zamanda fiyatlama gücünü ve marj potansiyelini artırabilecek stratejik bir fırsat alanı oluşturmaktadır.

Bu kapsamda, karbon düzenlemeleri ve sürdürülebilirlik beklentilerinin artışına bağlı olarak ortaya çıkan fırsatlara ilişkin etkilerin nicel olarak tam ölçülmesi mevcut raporlama döneminde mümkün olmamaktadır. Bunun temel nedeni, söz konusu fırsatların büyük ölçüde piyasa dinamikleri, müşteri tercihleri ve düzenleyici gelişmelere bağlı olarak şekillenmesi ve bu etkilerin doğrudan ölçülebilir finansal göstergelere henüz sistematik olarak yansıtılamamasıdır. Ayrıca FSC sertifikalı hammadde kullanımı ve sürdürülebilir ürün geliştirme gibi uygulamaların fiyatlama gücü ve marj üzerindeki etkileri, pazardan pazara değişkenlik göstermekte olup, bu etkilerin standart bir metodoloji ile nicel olarak ayrıştırılması mevcut veri yapısı ile mümkün değildir. Bu nedenle ilgili etkiler nitel değerlendirmeler üzerinden izlenmekte, veri altyapısının gelişmesiyle birlikte ilerleyen dönemlerde daha kapsamlı nicel analiz yapılması hedeflenmektedir.

İç Karbon Fiyatı Uygulaması

Kaplamin Ambalaj, 2025 raporlama dönemi itibarıyla doğrudan uygulanan resmi bir iç karbon fiyatı mekanizmasına sahip değildir. Bununla birlikte, karbon fiyatlamasına ilişkin düzenleyici gelişmeler ve olası Emisyon Ticaret Sistemi uygulamaları stratejik planlama ve yatırım değerlendirme süreçlerinde dikkate alınmaktadır.

Özellikle enerji verimliliği yatırımları ve proses optimizasyonu projelerinde karbon maliyetlerinin potansiyel etkileri senaryo bazlı analizler aracılığıyla değerlendirilmektedir. Bu yaklaşım, gelecekte devreye girebilecek karbon fiyatlama mekanizmalarına karşı finansal dayanıklılığın artırılmasını amaçlamaktadır.

Şirket, veri olgunluğunun ve modelleme kapasitesinin artmasıyla birlikte, ilerleyen dönemlerde iç karbon fiyatı uygulamasının fizibilitesini değerlendirmeyi planlamaktadır.

Ücretlendirme İlişkisi

2025 yılı itibarıyla, üst düzey yöneticilerin ücretlendirme yapısında iklim ve sürdürülebilirlik performansına doğrudan bağlı tanımlanmış nicel bir performans göstergesi bulunmamaktadır.

Bununla birlikte enerji yoğunluğu, emisyon yoğunluğu ve sürdürülebilir tedarik oranı gibi sürdürülebilirlik performans göstergeleri üst yönetim seviyesinde düzenli olarak izlenmektedir. Bu göstergelerin performans değerlendirme sistemine entegrasyonu ise henüz netleşmemiş olup, ilerleyen dönemlerde değerlendirilmesi planlanmaktadır.

TSRS Sektör Bazlı Metrikler

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi–değerlendirilmesi–önceliklendirilmesi–izlenmesi süreçleri, Kaplamin Ambalaj’ın EYS kapsamındaki risk yönetimi yaklaşımına entegredir. Sürdürülebilirlik ve iklim risk değerlendirmesi çıktıları:

- Stratejik planlama ve yatırım önceliklendirme,
- Tedarik zinciri dayanıklılığı ve tedarikçi performans kriterleri,
- Enerji/su/kaynak verimliliği programları,

İzlenen KPI’lar ve yönetim raporlaması üzerinden genel risk yönetimi süreçlerini bilgilendirmekte ve karar alma mekanizmalarına düzenli girdi sağlamaktadır.

Sera Gazı Emisyonları							
Metrik	Birim	KAPLAMİN AMBALAJ 2024	KAPLAMİN AMBALAJ 2025	PRİGO 2024	PRİGO 2025	TOPLAM 2024	TOPLAM 2025
Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları	Metrik ton (t) CO ₂ -e	2.748,27	3.284,93	39,70	20,60	2.787,97	3.305,53

Tablo 24.TSRS 2 Sektör Rehberi – Cilt 48 - Kutu ve Ambalaj

Enerji Yönetimi							
Metrik	Birim	KAPLAMİN AMBALAJ 2024	KAPLAMİN AMBALAJ 2025	PRİGO 2024	PRİGO 2025	TOPLAM 2024	TOPLAM 2025
Tüketilen toplam enerji	Elektrik Gigajoule (GJ)	20.233,12	18.958,76	2.777,08	2.384,25	23.010,20	21.343,01
	Doğalgaz Gigajoule (GJ)	47.402,44	55.870	0	0	47.402,44	55.870,00
Şebeke elektriği yüzdesi	Yüzde (%)	%100	%25	%100	%100	%100	%100
Yenilenebilir enerji yüzdesi	Yüzde (%)	0	0	0	0	%0,00	%0,00
Kendi kendine üretilen toplam enerji	Gigajoule (GJ)	0	0	0	0	%0,00	0,00

Tedarik Zinciri Yönetimi							
Metrik	Birim	KAPLAMİN AMBALAJ 2024	KAPLAMİN AMBALAJ 2025	PRİGO 2024	PRİGO 2025	TOPLAM 2024	TOPLAM 2025
Satın alınan toplam ağaç lifi;	Metrik ton (t)	48.576,47	62.268.825	1.679,88	1.721,00	50.256,34	62.270.546,00
Sertifikalı kaynaklardan (FSC'li alım)	Metrik ton (t)	41.682,98	51.465.572	55,40	53,50	41.738,37	51.465.625,50
Sertifikalı kaynaklardan FSC 'li alım yüzde	Yüzde (%)	%85,81	%82,65	%3,30	%3,11	-	

Su Yönetimi							
Metrik	Birim	KAPLAMİN AMBALAJ 2024	KAPLAMİN AMBALAJ 2025	PRİGO 2024	PRİGO 2025	TOPLAM 2024	TOPLAM 2025
Çekilen toplam su	Bin metreküp (m³)	0,00	0,00	0	0	0	0
Tüketilen toplam su	Bin metreküp (m³)	54.002,00	53.683	0	0	54.002,00	53.683,00
Tüketilen toplam suyun Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi	Yüzde (%)	Yüksek (%40–80)	Çok Yüksek(>%80) %100	%0	%0	Yüksek (%40–80)	Çok Yüksek (>%80)
Su kalitesi izinleri, standartları ve düzenlemeleri ile ilgili uyumsuzluk olaylarının sayısı	Sayı (#)	0	0	0	0	0	0

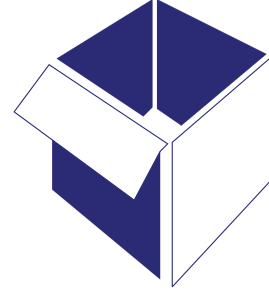
Atık Yönetimi							
Metrik	Birim	KAPLAMİN AMBALAJ 2024	KAPLAMİN AMBALAJ 2025	PRİGO 2024	PRİGO 2025	TOPLAM 2024	TOPLAM 2025
Üretilen atık miktarı, tehlikeli yüzde ve geri dönüştürülen yüzde	Metrik ton (t)	6.817,35	7.353,07	338,21	376	7.155,56	7.729,41
	Tehlikeli Yüzde (%)	%1,93	%1,70	%0,66	%1,13		
	Geri Dönüştürülen Yüzde (%)	%96,76	%96,41	%99,34	%98,07		

Hava Kalitesi				
Metrik	Birim	2025		
		KAPLAMİN AMBALAJ	PRİGO	TOPLAM
(1) NOx (N2O hariç),	Metrik ton (t)	1,0379	0	1,0379
(2) SOx,	Metrik ton (t)	0	0	0
(3) Uçucu organik bileşikler (VOC'ler),	Metrik ton (t)	0	0	0
(4) Partikül madde (PM)	Metrik ton (t)	0,0411	0	0,0411

Ürün Güvenliği				
Metrik	Birim	2025		
		KAPLAMİN AMBALAJ	PRİGO	TOPLAM
(1) Düzenlenen geri çağırma sayısı,	Sayı (#)	0	0	0
(2) geri çağırılan toplam ürün sayısı	Sayı (#)	0	0	0

Ürün yaşam Döngüsü Yönetimi				
Metrik	Birim	2025		
		KAPLAMİN AMBALAJ	PRİGO	TOPLAM
Aşağıdaki kaynaklardan elde edilen hammaddelerin yüzdesi: (1) geri dönüştürülmüş içerik,	Ağırlıkça Yüzde (%)	%80,7	%93,4	
	Toplam hammadde	62.268.825	1.877.921	
(2) yenilenebilir kaynaklar	Ağırlıkça Yüzde (%)	0	0	0
(3) yenilenebilir ve geri dönüştürülmüş içerik	Ağırlıkça Yüzde (%)	%80,7	%93,4	0
Yeniden kullanılabilir, geri dönüştürülebilir veya kompostlanabilir ürünlerden elde edilen gelir	Sunum para birimi	1.911.947.621	117.370.309	2.029.317.930

Tablo 25. SASB Sektör Metrikleri - Kutu ve Ambalaj (Containers & Packaging)



kaplamin

Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.



+90(232) 877 08 55 (pbx)



surdurulebilirlik@kaplaminambalaj.com
info@kaplaminambalaj.com



Kemalpaşa OSB Mah. İzmir
Ankara Cd. No.75/1
Kemalpaşa/ İZMİR-TÜRKİYE



www.kaplaminambalaj.com.tr

forv/s
mazars

AlVea
Sustainable Quality Systems

G²
creative
ONUR GEÇENER